



## GODIŠNJI IZVEŠTAJ 2025

Odluka: Br. **I/22**

Upravni Odbor KŽ -Trainkos D.D., jednoglasno je usvojio Godišnji Izveštaj za 2025 godinu na Sednici Br. 32, održanoj dana 24.02.2026.

	Delegirao	Odobrio
Ime i Prezime:	Agron STATOVCI Glavni Izvršni Direktor	Jetmir NUKA Predsedavajući UO
Potpis:		
Datum:	24.02.2026	24.02.2026



Železnice Kosova

## GODIŠNJI IZVEŠTAJ 2025



Kosovo Polje  
Februar 2026

## SADRŽAJ

I.	PREDGOVOR	4
II.	IZVEŠTAJ PREDSEDAVAJUĆEG UPRAVNOG ODBORA	5
II.1.	Aktivnosti i Performanse Preduzeća	6
II.2.	Informacije o kapitalu i dividendi	8
II.3.	Podaci o neizvršnim direktorima	8
II.4.	Komiteti Odbora Direktora	9
III.	GOVOR GENERALNOG DIREKTORA	11
III.1.	Glavni događaji tokom godine	12
IV.	PREGLED OPERATIVNIH PERFORMANSI	12
IV.1.	Prevoz robe	13
IV.2.	Prevoz putnika	16
IV.3.	Održavanje pokretnih sredstava	18
V.	PREGLED FINANSIJSKIH PERFORMANSI I REZULTATA	21
V.1.	Finansijsko stanje	21
V.1.1.	Prihodi	21
V.1.2.	Rashodi	21
V.1.3.	Operativni prihodi i rashodi	22
V.2.	Stanje gotovine – Izveštaj po bankama (31.12.2025)	25
V.3.	Realizovane transakcije	26
V.4.	Bilans stanja	27
VI.	KAPITALNI PROJEKTI	28
VII.	AKTIVNOSTI U PLANIRANJU I RAZVOJU POSLOVANJA	34
VII.1.	Planiranje i razvoj poslovanja	34
VII.2.	Koordinacija procesa sa MPPI, RTŽ i relevantnim institucijama	36
VII.3.	Marketing aktivnosti	37
VII.4.	Redovno godišnje izveštavanje drugih železničkih udruženja i Sekretarijata za sprovođenje Ugovora o transportu	38
VIII.	ORGANIZACIONA STRUKTURA	39
IX.	SUDSKI POSTUPCI	41
IX.1.	Sudski Sporovi	41
IX.2.	Tabela sudskih sporova	50
X.	ZAKLJUČAK	51
<b>I.</b>	<b>ANEKS IZVEŠTAJA</b>	
I.1.	Izveštaj o sponzorstvima i donacijama	
I.2.	Godišnji izveštaj Kancelarije za Internu Reviziju za 024 godinu	
I.3.	Izveštaj o samoproceni Upravnog odbora za 2025. godinu	

## I. PREDGOVOR

---

Tokom cele 2025 godine, Preduzeće je imalo progresivan tok rada, sličan prethodnoj godini, u realizaciji operativnog i finansijskog plana, suočavajući se sa velikim izazovima, posebno zbog kašnjenja u realizaciji projekta Modernizacije Železničke pruge Linije 10-t, južni deo (Fushë Kosovë – Han i Elezit).

Međutim, zahvaljujući neumornom angažovanju celog tima KŽ - Trainkos D.D.. Preduzeće je uspelo da postigne određene rezultate i održi svoju likvidnost.

U okviru ovog izveštaja biće obuhvaćene najvažnije aktivnosti i događaji Preduzeća koji su se odvijali tokom 2025 godine. Izveštaj je izrađen u skladu sa zakonskim zahtevima i smernicama Akcionara, te sadrži i druge važne delove koji dodatno obogaćuju izveštaj.

Na početku izveštaja prikazana je reč Predsednika Odbora direktora, gde je naglašena performansa Preduzeća zajedno sa nekim od njegovih aktivnosti.

Izveštaj Predsednika pruža informacije i o kapitalu Preduzeća, politikama koje utiču na razvoj poslovanja, kao i druge podatke o strukturi i angažmanima Odbora.

U nastavku je izveštaj Glavnog Izvršnog Direktora, koji pruža podatke o glavnim događajima za izveštajni period, podatke o operativnim i finansijskim rezultatima i napretku u sprovođenju Poslovnog Plana. U ovom odeljku, izveštaj pruža detaljne podatke o rashodima, kapitalnim ulaganjima preduzeća, kao i razradu perspektive zajedno sa mogućim rizicima koji mogu uticati.

Takođe, u izveštaju je prikazana i organizaciona šema osoblja, a jedan deo izveštaja je posvećen različitim pitanjima vezanim za sudske sporove. Da bi izveštaj bio što jasniji i kompletniji, uključeni su i grafikoni, statističke tabele i druge šeme sa potrebnim objašnjenjima.

Godišnji izveštaj za 2025 godinu KŽ - Trainkos D.D., ima priložen i dodatak (Aneks 1), koji sadrži dodatne podatke namenjene za internu upotrebu Akcionara. U ovom dodatku uključeni su izveštaj o sponzorstvima i donacijama, Godišnji izveštaj Kancelarije Unutrašnje Revizije i Izveštaj o samoproceni Odbora Direktora za 2025 godinu.

## II. IZVEŠTAJ PREDSEDNIKA ODBORA DIREKTORA

### Poštovani akcionari,

Na početku januara 2024 godine, Odbor Direktora Kosovske Železnice – Trainkos D.D., je imenovan i započeo je vršenje svojih nadležnosti u skladu sa zadacima i obavezama koje proizilaze iz Zakona br. 03/L-087 o Javnim Preduzećima, Zakona br. 06/L-016 o Trgovačkim Društvima, kao i drugog relevantnog zakonodavstva koje se odnosi na Javna Preduzeća.

Tokom ovog perioda, Odbor je bio posvećen ostvarivanju vidljivih rezultata u skladu sa planiranim ciljevima i unapređenju stanja Preduzeća, imajući u vidu izazove koji su proizašli iz dugogodišnjih nasledjenih problema. Ovi problemi će predstavljati izazove i tokom 2026 godine.

Zahvaljujući angažmanu svih direktora i menadžerskog osoblja, uspehi smo da postignemo prve uspehe u ispunjavanju obaveza, preduzimajući važne korake ka unapređenju situacije. Tokom 2025 godine postignuta su vidljiva poboljšanja kao rezultat mera za optimizaciju troškova i minimizaciju gubitaka, što je doprinelo poboljšanju finansijske situacije, iako još uvek ne na željenom nivou.

Da bismo se suočili sa izazovima i omogućili održivi rast, izradili smo i sproveli srednjoročni strateški plan i završili proces restrukturiranja Preduzeća, nakon intenzivnog rada, koji je počeo da se sprovodi početkom 2025 godine.

Iako još uvek nismo postigli zadovoljavajuće nivoe realizacije planiranih ciljeva, posebno u transportu robe, ispunjavanje zakonskih obaveza i angažovanje u razvoju strateških politika bile su prioritet Odbora. To je omogućilo kontinuirani nadzor nad sprovođenjem ovih politika i neprekidne napore za obezbeđenje korporativnog upravljanja prema najvišim standardima.

U nastavku, ovaj izveštaj će prikazati detalje o aktivnostima i performansama Preduzeća za 2025 godinu, kao i druge važne informacije.

## II.1. AKTIVNOSTI I PERFORMANSE PREDUZEĆA

Glavne aktivnosti sprovedene tokom 2025 godine bile su usmerene na ostvarivanje planiranih ciljeva i prevazilaženje prepreka i teškoća sa kojima se Preduzeće suočilo.

Jedan od glavnih izazova tokom izveštajnog perioda bila je teška finansijska situacija, koja i dalje ostaje veliki problem, kao i zatvaranje železničke pruge Linije Hani i Elezit. Preduzeće se suočilo i sa finansijskim obavezama akumuliranim tokom godina prema partnerima i drugim institucijama, koje nije bilo moguće u potpunosti izmiriti, međutim, tokom 2025 godine nisu stvorene nove obaveze.

Prekidi železničkog saobraćaja zbog radova na rehabilitaciji Železničke pruge Linije 10-t uticali su na paralizu međunarodnog transporta robe i putnika, uključujući i prevoz robe za kompaniju New Co Ferronikeli. Na unutrašnjim linijama, prevoz putnika je održavan samo na Liniji Peć sa četiri voza dnevno, dva u odlasku i dva u dolasku.

Uprkos ovim izazovima, Odbor Direktora je bio kontinuirano angažovan u adresiranju ovih poteškoća i pokušajima da se izađe iz ove situacije. Međutim, očekuje se da će ovi izazovi ostati prisutni i u budućnosti.

Tokom 2025 godine, Odbor se angažovao na sprovođenju preporuka revizora koje su proizašle iz prethodnog revizorskog izveštaja. Takođe, pripremljeni su i izrađeni strateški dokumenti i druge politike koje će usmeriti razvoj Kosovske Železnice – Trainkos D.D.

### **Glavne aktivnosti sprovedene tokom 2025 godine**

Glavna posvećenost tokom 2025 godine bila je realizacija ciljeva utvrđenih u Poslovnom Planu. Međutim, uprkos ovome, planirani ciljevi nisu u potpunosti ostvareni zbog pomenutih prepreka. Ipak, primećena su značajna poboljšanja u pojedinim aspektima aktivnosti Preduzeća u poređenju sa prethodnom godinom.

Kako bi se postigli ciljevi, preduzete su radnje za prevazilaženje prepreka koje su uticale na performanse Preduzeća. Sa Menadžerom Infrastrukture održani su sastanci i kontakti radi omogućavanja funkcionisanja Linije Hani i Elezit tokom izvođenja radova, prema prilagođenom rasporedu.

Takođe, nastavljen je rad na izradi i reviziji internih politika Preduzeća, što je pozitivno uticalo na organizaciju i unutrašnju strukturu poslovanja. Saradnja sa domaćim i međunarodnim institucijama takođe je bila prioritet Odbora.

### **Prikaz operativnih i finansijskih performansi u poređenju sa prethodnom godinom i planom za tekuću godinu**

Što se tiče operativnih i finansijskih performansi, 2025 godina ne može se smatrati zadovoljavajućom za Kosovske Železnice – Trainkos D.D.. Iako su zabeležena određena poboljšanja planirani ciljevi nisu u potpunosti ostvareni.

### **Teretni Prevoz**

Operativne i finansijske performanse u prevozu robe nisu ostvarene, ni u poređenju sa planiranjem niti u poređenju sa realizacijom iz prethodne godine, jer nije bilo prevoza zbog zatvaranja Železničke pruge Linije 10-t.

### **Prevoz Putnika**

U poređenju sa 2024 godinom, broj putnika u 2025 godini je veći za +19,293 odnosno izraženo u procentima, veći je za +28.07% dok je u poređenju sa planiranjem, broj prevezenih putnika manji za -964, odnosno izraženo u procentima -1.08%. U međuvremenu, finansijska realizacija u poređenju sa istim periodom prošle godine je veća za +19,542.78 € ili +32.90%, dok su u poređenju sa planiranjem, prihodi za ovaj izveštajni period veći za +8,938.78 €, odnosno +12.77%.

### **Događaji koji utiču na budućnost Preduzeća**

Jedan od glavnih izazova ostaje modernizacija voznog parka. Postojeća sredstva su zastarela i imaju visoke troškove održavanja i operacija, što utiče na povećanje ukupnih troškova. Ovo je posledica ograničenog budžeta Preduzeća.

Investicije u modernizaciju železničke mreže su neophodne za dalji razvoj sektora, ali ove investicije moraju biti praćene i investicijama u pokretna sredstva, kako bi se obezbedilo povećanje efikasnosti i operativnih performansi.

Takođe, izrada strateških politika za razvoj Preduzeća ostaje prioritet. Odbor je angažovan na preduzimanju inicijativa koje su u njegovoj nadležnosti, kako bi dao podsticaj projektima i vodio ih ka realizaciji.

Još jedan aspekt koji zahteva pažnju jeste profesionalna priprema kadrova. Fokus će biti na razvoju inicijativa za otvaranje odgovarajućih školskih programa na Kosovu i kontinuiranoj obuci osoblja kako bi se poboljšao kvalitet usluga.

### **Očekivanja za narednu godinu**

Jedan od glavnih ciljeva za 2026 godinu je ulaganje u modernizaciju pokretnih sredstava i nabavku novih vozila. Ovo je težak zadatak, ali uz podršku Deoničonara i mogućnosti za pronalaženje donatora i drugih oblika finansiranja, nadamo se da će biti ostvaren. U tu svrhu, na osnovu Strategijskog investicionog plana i Strategije multimodalnog transporta, bićemo angažovani na pronalaženju izvora za ulaganja u pokretna sredstva, paralelno sa razvojem železničke infrastrukture. Izazovi sa kojima ćemo se suočiti naredne godine imaće uticaj i na postizanje ciljeva predviđenih poslovnim planom za 2026 godinu. Problemi u vezi sa obustavom prevoza zbog radova koji se sprovode na Železničkom pruzi Linije 10-t biće jedan od najvećih izazova za razvoj rada i projekata Preduzeća. Takođe, visoke finansijske obaveze akumulirane tokom godina predstavljaju dodatni izazov.

## II.2. INFORMACIJE O KAPITALU I DIVIDENDI

Tokom 2025 godine, Kosovske Železnice -Trainkos D.D., nisu potpisale nijedan novi kreditni sporazum, ali nastavljaju da ispunjavaju obaveze preuzete iz kreditnog sporazuma iz 2022 godine sa bivšim Ministarstvom Finansija. Hitni kredit za likvidnost vitalne infrastrukture, u iznosu od 364,963.00€, i dalje je aktivan i neisplaćen.

Što se tiče sredstava iz Budžeta Republike Kosova namenjenih kapitalnim projektima za 2025 godinu, u iznosu od 489,275.00€, iskorišćeno je 57.65%. Ovi projekti su doprineli održavanju postojećih lokomotiva i vagona koji su u upotrebi.

Kada je u pitanju isplata dividendi, Kosovske Železnice – Trainkos D.D., nisu ostvarile nivo profita koji bi omogućio raspodelu dividendi, u skladu sa relevantnim propisima i pravnim aktima koji regulišu ovaj proces. Ovaj aspekt zahteva dalje unapređenje i povećanje finansijskih performansi u narednom periodu, kako bi se omogućilo ispunjenje planiranih ciljeva i otvaranje mogućnosti za isplatu dividendi u budućnosti.

## II.3. PODACI O NEIZVRŠNIM DIREKTORIMA

U ovom delu izveštaja prikazani su podaci o neizvršnim direktorima angažovanim tokom 2025 godine, uključujući i njihovo učešće na sastancima Odbora Direktora.

Odbor Direktora Kosovske Železnice – Trainkos D.D. imenovan je odlukom Vlade Republike Kosova broj 02/182, datiranom 10.01.2024 godine. U skladu sa ovom odlukom i na osnovu Zakona o Javnim Preduzećima, Odbor Direktora je obavljao svoje nadležnosti u ispunjavanju dužnosti i odgovornosti koje proizilaze iz važećih zakona i propisa za javna preduzeća.

Tokom 2025 godine, tačnije od 18.11.2025 godine, Upravni Odbor je obavljao svoj posao u odsustvu direktora, nakon što je Ruždi Zećiri, koji je bio i Predsednik Odbora za reviziju, podneo ostavku.

Tokom 2025 godine, Odbor je održao ukupno petnaest (15) sastanaka, uključujući i Godišnju Skupštinu Akcionara. Na ovim sastancima razmatrana su ključna pitanja za razvoj Preduzeća i rešavanje problema akumuliranih tokom prethodnih godina.

U nastavku se prikazuju detaljni podaci o strukturi i održanim sastancima Odbora Direktora tokom 2025 godine, uključujući i prisustvo drugih zvaničnika na ovim sastancima.

#### Podaci o strukturi i sednicama Upravnog Odbora za 2025 godinu:

Br.	Ime i Prezime	Pozicija	Prisustvo na sastancima
1	Jetmir Nuka	Predsednik	15
2	Vjollca Salihu	Članica	15
3	Luljeta Lutfiu	Članica	14
4	Ruzhdi Zeqiri	Član	13
5	Kimete Fazliu	Članica	15
6	Afrim Bulluti	Član	15
7	Agron Statovci	Generalni direktor	15
8	Burim Bylygbashi	FDT	14
9	Afrim Kuleta	Sekretar	14

#### II.4. KOMITETI ODBORA DIREKTORA

Kako bi se obezbedilo ispunjenje zakonskih obaveza i postigao optimalan učinak Preduzeća, Upravni Odbor je formirao komitete koji su pomogli u upravljanju određenim pitanjima i zadacima. Komiteti su imali značajnu ulogu u unapređenju efikasnosti i ostvarivanju strateških ciljeva Preduzeća.

Pored odbora Upravnog Odbora, Odbor za Reviziju, koji je osnovao Akcionar u skladu sa Odlukom br. 01/724 datum 29.01.2024 godine, takođe je igrao važnu ulogu u praćenju i proceni finansijskih aktivnosti Preduzeća. Nakon ostavke predsednika Odbora za Reviziju, Akcionar je 26.12.2025 godine imenovao Odbor za Reviziju.

Tokom 2025 godine održano je ukupno dvanaest (12) sastanaka Odbora za Reviziju i osam (8) sastanaka Odbora za Istraživanje i Tehnologiju. Svaki odbor je imao poseban fokus na različite aspekte rada Kompanije, doprinoseći strukturiranjem i koordinisanim upravljanju.

U nastavku su dati detalji o sastavu, funkcionisanju i sastancima koje su ovi odbori održali tokom 2025 godine.

#### Podaci o strukturi i sednicama Revizorskog Komisije za 2025 godinu:

Komitet (vreme aktivnosti)	Ime i Prezime	Pozicija	Prisustvo na sastancima
KOMISIJA ZA REVIZIJU (29.01.2024-18.11.2025)	1 Ruzhdi Zeqiri	Predsednik	12
	2 Kimete Fazliu	Članica	12
	3 Luljeta Lutfiu	Članica	12
	4 Armend Shehu	V.D. KUR	9
	5 Suzanë Mustafa	KUR	3
	6 Burim Bylygbashi	FDT	12
	7 Afrim Kuleta	Sekretar	12

## Podaci o strukturi i sastancima Komiteta za Istraživanje i Tehnologiju za 2025 godinu:

Komitet (vreme aktivnosti)	Ime i Prezime	Pozicija	Prisustvo na sastancima	
<b>KOMITET ZA ISTRAŽIVANJE I TEHNOLOGIJU (29.08.2024 - 28.08.2025)</b>	1	Afrim Bulluti	Predsednik	8
	2	Luljeta Lutfiu	Članica	8
	3	Agron Statovci	Član	7
	4	Altin Podrimçaku	Savetnik	8
	5	Afrim Kuleta	Sekretar	8

U zaključku za 2025 godinu možemo naglasiti da, uprkos brojnim izazovima i teškoj finansijskoj situaciji, Preduzeće je uspelo da ostvari niz ciljeva i da napravi značajne korake u poboljšanju operativnog i finansijskog stanja.

Angažovanje Odbora Direktora, uz podršku rada komiteta Odbora, bilo je ključno za sprovođenje mera koje su doprinele ispunjavanju zakonskih i strateških zahteva. Uprkos izazovima u infrastrukturi i zatvaranju Železničke pruge Linije 10-t, nastavljena je izrada politika i strategija za dalji razvoj Preduzeća, a započeti proces restrukturiranja je već počeo da daje rezultate, iako još nisu ostvareni svi operativni i finansijski ciljevi. Za

2025. godinu, naš fokus će biti usmeren ka poboljšanju finansijske i operativne performanse, sa posebnim akcentom na modernizaciju pokretnih sredstava. Traženje izvora finansiranja i investicionih mogućnosti ostaje prioritet, oslanjajući se na planirane strategije i zahteve razvoja železničkog sektora na Kosovu.

Iznad svega, Odbor Direktora ostaje posvećen obezbeđenju odgovornog korporativnog upravljanja i ispunjavanju obaveza prema Deoničaru i svim zainteresovanim stranama. Nastavićemo da radimo za održivu i uspešnu budućnost Kosovske Železnice – Trainkos D.D..

U ime Odbora Direktora KŽ – Trainkos D.D.

**Jetmir Nuka – Predsednik**

### III. GOVOR GENERALNOG DIREKTORA

Preduzeće KŽ – Trainkos D.D., je 2025 godinu završilo sa rezultatima koji nisu bili zadovoljavajući u poređenju sa prethodnom godinom, ali su bili prihvatljivi u poređenju sa ranijim godinama, uzimajući u obzir uticaj brojnih različitih faktora, kao što su: potpuni prekid železničke linije Fushë Kosovë – Han i Elezit zbog radova na realizaciji projekta "Modernizacija Linije 10-t Železničke pruge", kao i obustava lokalnog prevoza robe od strane našeg klijenta New Co Ferronikeli.

Uticaj ovih faktora tokom 2025 godine prouzrokovao je ozbiljne probleme za Preduzeće, posebno u neuspehu realizacije planiranih poslovnih aktivnosti koje su bile najavljene od strane naših saradnika (klijenata). Ovi faktori imali su direktan uticaj na neispunjavanje predviđanja u okviru Poslovnog Plana.

Što se tiče izvršenja zadataka i poštovanja zakonskih rokova za izveštavanje, Preduzeće je uspešno ispunilo sve ove obaveze. Trainkos D.D., je pravovremeno izradio Poslovni Plan, pribavio sve potrebne operativne licence od Regulatornog Tela za Železnice (RTŽ) i kontinuirano izveštavao Akcionara o stanju i razvoju unutar Preduzeća.

Dinamičan rad u pravcu usklađivanja unutrašnjih pravilnika sa važećim zakonodavstvom nastavio se i tokom 2025 godine. Takođe je obrađeno i usklađivanje sa direktivama Evropske unije i međunarodnim pravilima za železnički transport.

I dalje ostaje izazov nedostatak dovoljno sredstava za kapitalne investicije u modernizaciju i proširenje operativne flote; sredstva sa kojima trenutno radimo su stara, što rezultira velikim troškovima održavanja i rada.

Trenutno je međunarodni železnički transport potpuno obustavljen preko granice sa Severnom Makedonijom, zbog radova na "Modernizaciji Železničke pruge Linije 10-t, dok je međunarodni transport preko severne granice zatvoren iz političkih razloga. Nemogućnost realizacije međunarodnog transporta negativno je uticala na performanse Preduzeća i prouzrokovala da mnogi potencijalni klijenti preusmere svoje transportne tokove preko drugih alternativa.

Za prevazilaženje ovih prepreka i postizanje ciljeva, naš fokus će biti na kontinuiranim investicijama koje će doprineti, smanjenju troškova, koherentnom unapređenju usluga, stalnom razvoju ponude, povećanju efikasnosti, vidljivim i efikasnim poboljšanjima kroz novu organizacionu strukturu. Nova organizaciona struktura će u bliskoj budućnosti doprineti i smanjenju troškova radne snage.

**Glavni Izvršni Direktor  
Agron Statovci**

### III.1. GLAVNI DOGAĐAJI TOKOM GODINE

Glavni događaji od posebnog značaja koji su obeležili Trainkos-a tokom 2025. godine predstavljani su u nastavku:

1. Od januara 2025 godine, kompanija je počela da radi sa novom organizacionom šemom, iako je implementacija bila izazovna, smatramo da je rezultirala povećanjem odgovornosti zaposlenih uopšte. Ova promena je poboljšala komunikaciju i saradnju između timova, čineći kompaniju spremnijom da se suoči sa budućim izazovima.
2. Tokom 2025 godine, srednjoročni projekat popravke četiri vagona nije realizovan, ali je razvijeno nekoliko kapitalnih investicionih projekata koji su služili za održavanje rada vučnih i vučnih vozila (vagona).
3. Takođe, tokom 2025 godine organizovane su interne obuke, kao i obuke koje je organizovao Odeljenje za Koordinaciju i Izgradnju Kapaciteta, Centralno Odeljenje za javno-Privatno Partnerstvo, Ministarstvo Finansija, Rada i Transfera, Centralna Jedinica za Harmonizaciju Interne Revizije (CJH/IR), u saradnji sa Evropskom komisijom i GIZ-om. Ove obuke su bile zasnovane na Globalnim Standardima Interne Revizije (GSIR) i imale su za cilj razvoj sinergije između strana, poboljšanje upravljanja i optimizaciju resursa, u skladu sa zajedničkim interesima i strateškim ciljevima
4. Takođe, pohađane su obuke koje je organizovala Regulatorna Komisija za Javne Nabavke (RKJN).
5. Aktivno učešće u radionicama koje organizuje Sekretarijat za sprovođenje Sporazuma o transportu, preko RTŽ-a, što se odražava na unapređenje aktivnosti Preduzeća kao sastavnog dela železničkog sistema i prilagođavanje neophodnih reformi kako bi bilo sastavni deo evropskog sistema za prevoz putnika i robe. Sa unapređenjem procesa, putnici koji koriste železnički prevoz i preduzeća za prevoz robe do i iz Republike Kosova imaju koristi;

### IV. PREGLED OPERATIVNIH PERFORMANSI

U ovom delu izveštaja predstaviceemo fizičke pokazatelje operativnih performansi u prevozu robe i putnika za period od dvanaest meseci, od 1. januara do 31. decembra 2025 godine. I kako ce se izvršiti poređenje ostvarenja sa planiranjem koje je predviđeno za isti period u Poslovnom planu za 2025 godinu, kao i sa ostvarenjem iz prethodne 2024 godine.

## IV.1. PREVOZ ROBE

U narednom delu ovog izveštaja, prikazujemo u tabelarnom obliku i putem dijagrama operative i finansijske performanse u teretnom prevozu za 2025 godinu, kao i uporedne podatke sa realizacijom iz prethodne godine i sa planiranjem za 2025 godinu.

### Ostvarenje u teretnom prevozu tokom 2025 godine:

Opis	Količina Prevezene (Janar - Decembar 2025)
Realizacija Neto Tona 2024	1,984.66 Ton
Realizacija Neto Tona 2025	0.00 Ton
Planiranje Neto Tona 2025	430,000 Ton
Razlika: Ostvarenje 2025 - Realizacija 2024	-1,984.66Ton
Razlika: Ostvarenje - Planiranje 2025	-430,000Ton
Razlika: Ostvarenje 2025 - Realizacija 2024 %	0.00 %
Razlika: Ostvarenje 2025 - Planiranje 2025 %	0.00 %

Tabela 4.1.1

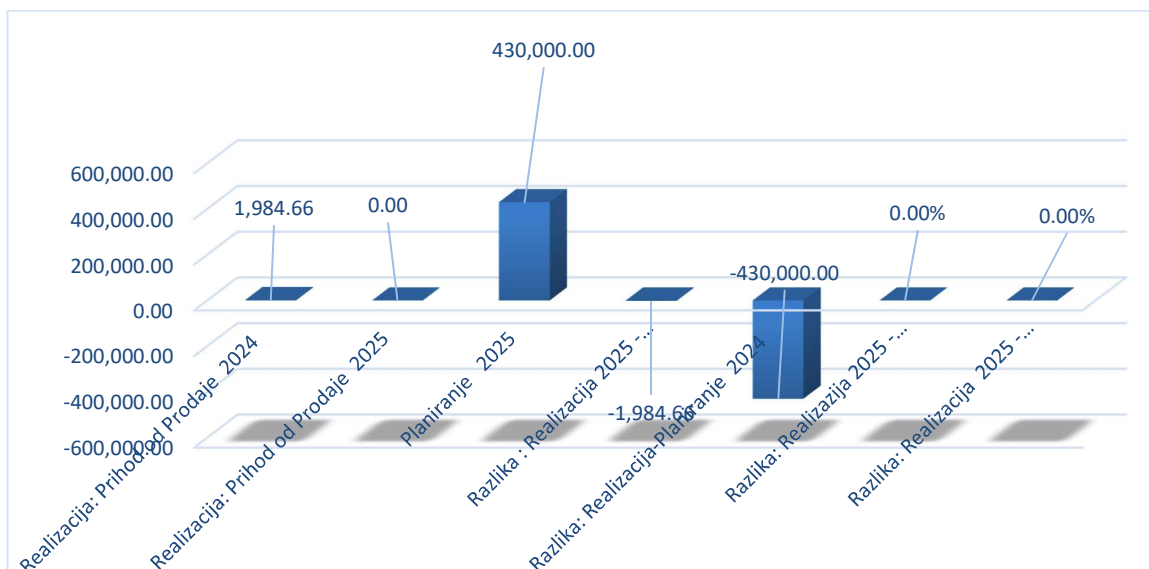
Kao što se vidi iz tabele, tokom 2025 godine nismo imali nikakav transport

### Teretni prevoz kontejnerima tokom 2024:

Opis	Broj transportovanih kontejnera (Januar – Decembar 2025)
Puni kontejneri – 2025	00.00 copë
Puni/prazni kontejneri – 2025	00.00 copë

Tabela 4.1.2

### Kolicina prevezene u Neto Tonama za 2025 godinu:



Slika 4.1.1

Kao što se može videti iz gornjeg grafikona, u operativnom pogledu nismo uspeli da realizujemo planirani transport iz Poslovnog Plana za 2025 godinu.

**Prihodi od teretnog prevoza za iverstajni period su:**

Opis	Prihodi (Januar – Decembar 2024)
Realizacija prihodi od prodaje 2024	10,704.61
Realizacija prihoda od prodaje 2025	5,995.79
Planiranje 2025	1,000.000.00
Realizacija 2025 - Realizacija 2024	-4,708.82
Realizacija – Planiranje 2025	994,004,21.00
Realizacija 2025 - Realizacija 2024 (%)	-43.99%
Realizacija – Planiranje 2025 (%)	0.60%

Tabela 4.1.3

Kao što se može videti iz gornje tabele, prihodi od teretnog prevoza su ostvareni u iznosu od samo 0,60% u odnosu na planirane prihode za 2025 godinu.

**Prihodi u godišnjem periodu 2025:**

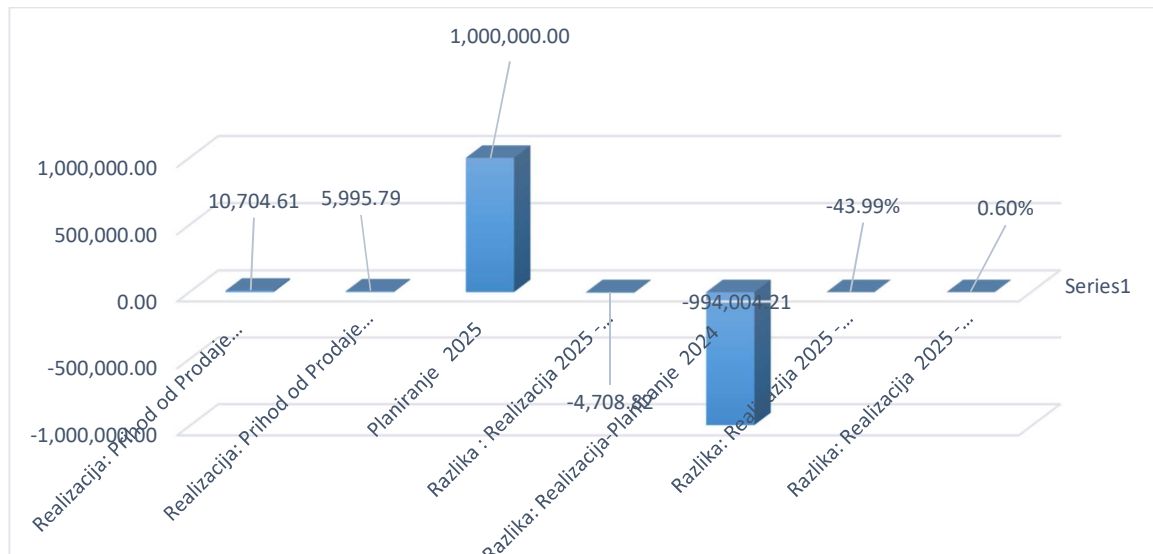


Figura 4.1.2

**Prihodi i rashodi iz teretnog transporta:**

Opis	Prihodi i rashodi u iznosu (€)
Prodaja iz teretni transport	0.00 €
Ostali prihodi iz teretni transporta	5,995.79 €
Ukupni prihodi	5,995.79€
Direktni troškovi u teretni transport	275,109.98 €
Indirektni troškovi u teretni transport	4,843.40€
Ukupni troškovi	273,953.38 €
Operativni dobitak / gubitak	-273,957.59€
Operativni dobitak / gubitak u %	-45.69%

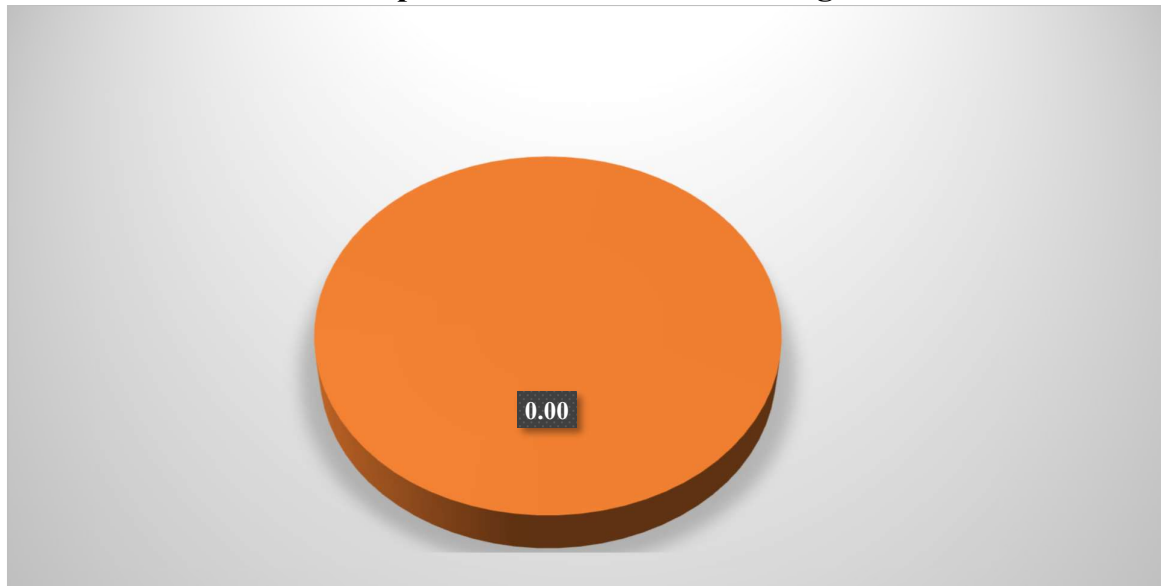
Tabela 4.1.4

Teretni prevoz je činio 3,55% ukupnih indirektnih troškova kompanije, što proizilazi iz podele troškova sa putničkim prevozom na osnovu procenta učešća vozova/kilometara u saobraćaju.

### Teretni transport tokom perioda Januar – Decembar 2025:

Tokom 2025 godine nismo imali transport.

### Količina prevezene robe tokom 2025 godine



Slika 4.1.2

### Otkazivanje vozova

Tokom 2025 godine došlo je do otkazivanja planiranih vozova, što je prikazano u sledećoj tabeli zajedno sa vrednošću kompenzacije po kategorijama, podeljeno na međunarodni (uvoz–izvoz) i domaći prevoz.

Januar – Decembar 2025	Vozovi otkazani sa 0%	Vozovi otkazani sa 10%	Vozovi otkazani sa 20%	Vozovi otkazani sa 100%	Vrednost u evrima za otkazivanja
<b>Uvoz–Izvoz</b>	<b>316</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00 €</b>
<b>Domaći</b>	<b>380</b>	<b>532</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2,332.82€</b>
<b>Ukupno</b>	<b>696</b>	<b>532</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00 €</b>

Tabela 4.1.5

U gornjoj tabeli se vidi da je tokom 2025 godine u međunarodnom prevozu (uvoz–izvoz) ukupno otkazano 316 vozova. Od ovih otkazivanja sa kompenzacijom 0% 0 vozova, sa 10% 0 vozova, sa 20% 0 vozova, i sa 100%. Otkazivanja sa 0% su nastala zbog zatvaranja Linije 10-t Železničke pruge usled radova na njenoj rehabilitaciji, za koje otkazivanja nije snosio troškove prema Menadžeru Infrastrukture.

Takođe, iz gornjih tabela se vidi da je u domaćem prevozu tokom perioda Januar – Decembar 2025. godine ukupno otkazano 912 vozova. Od ovih otkazivanja, sa kompenzacijom od 10% za pristup pruži su 532 vozova. Otkazivanja ovih vozova su se desila zbog toga što NewCo Ferronikeli nije realizovao transport prema planiranom rasporedu.

## IV.2. TRANSPORT PUTNIKA

Putnički železnički saobraćaj je i tokom 2025 godine bio ograničen zbog radova na rehabilitaciji Linije 10-t Železničke pruge, tačnije na Liniji Hani i Elezit. Tokom ove godine, prevoz putnika je realizovan isključivo na liniji Priština – Peć – Priština sa četiri vozova dnevno, dva u odlasku i dva u povratku.

Tokom 2025 godine ukupan broj prevezenih putnika iznosio je 88,036, dok je iznos prihoda od prodaje karata bio 78,938,78€.

U poređenju sa 2024 godinom, broj putnika u 2025 godini je više za +19,293, odnosno izraženo u procentima, je za +28.07% viši, dok u poređenju sa planom, broj prevezenih putnika je manji za -964, ili izraženo kao procenat -1.08%. Finansijski realizovani prihodi, u poređenju sa istim periodom prethodne godine, su više za +19,542.78€, odnosno više +32.90%, dok su u poređenju sa planom prihodi u ovom izveštajnom periodu više za +8,938.78€, odnosno +12.77%.

U narednom delu ovog izveštaja prikazujemo u tabelarnom obliku podatke o operativnim i finansijskim performansama u prevozu putnika za 2025 godinu, kao i uporedne podatke sa 2024 godinom i planom za 2025 godinu.

### Operativne performanse u prevozu putnika u 2025 godini.

Opis - Putnici	Broj putnika
Ostvareni broj putnika u 2024	68,743
Ostvareni broj putnika u 2025	88,036
Planirani broj putnika za 2025	89,000
Razlika: Ostvarenje 2024 – 2025	+19,293
Razlika: Ostvarenje – plan 2025	-964
Razlika: Ostvarenje (2024 – 2025) u %	+28.07
Razlika: Ostvarenje – plan 2025	-1.08

Tabela 4.2.1

Kao što se vidi iz podataka u gornjoj tabeli, broj prevezenih putnika tokom 2025 godine bio je viši za 28.07% u poređenju sa 2024 godinom, dok je u poređenju sa planiranjem realizacija bila niža za -1.08%.

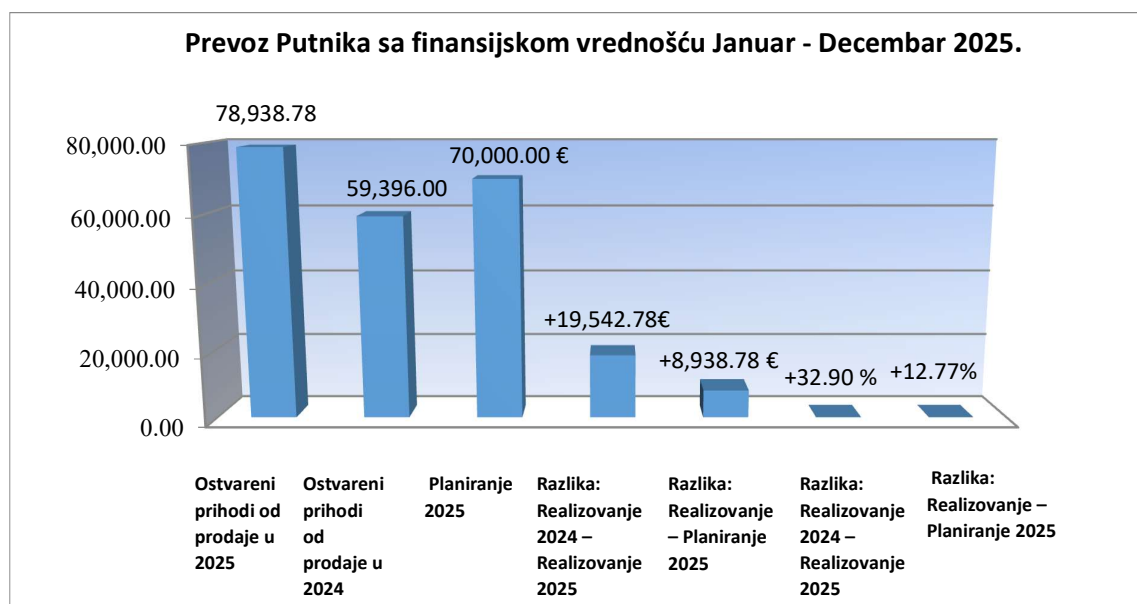
Napomena: U ukupnom broju prevezenih putnika nisu uključeni putnici koji su oslobođeni plaćanja karte, jer još uvek nije uspostavljen mehanizam za njihovu evidenciju.

## Finansijske performanse u prevozu putnika u 2024 godini

Opis - prodaja karata	Prihodi
Ostvareni prihodi od prodaje u 2024	59,396.71
Ostvareni prihodi od prodaje u 2025	78,938.78
Planiranje 2025	70,000
Razlika: Ostvarenje 2024 – ostvarenje 2025	+19,542.78
Razlika: Ostvarenje – planiranje 2025	+8,938.78
Razlika: Ostvarenje 2024 – ostvarenje 2025 u %	+32.90
Razlika: Ostvarenje – planiranje 2025 u %	+12.77

Tabela 4.2.2

Kao što se vidi iz podataka u gornjoj tabeli, finansijsko ostvarenje iz putničkog prevoza tokom 2025 godine bilo je više za +32.90% u poređenju sa 2024 godinom, dok je u poređenju sa planom ostvarenje bilo više za +12.77%.



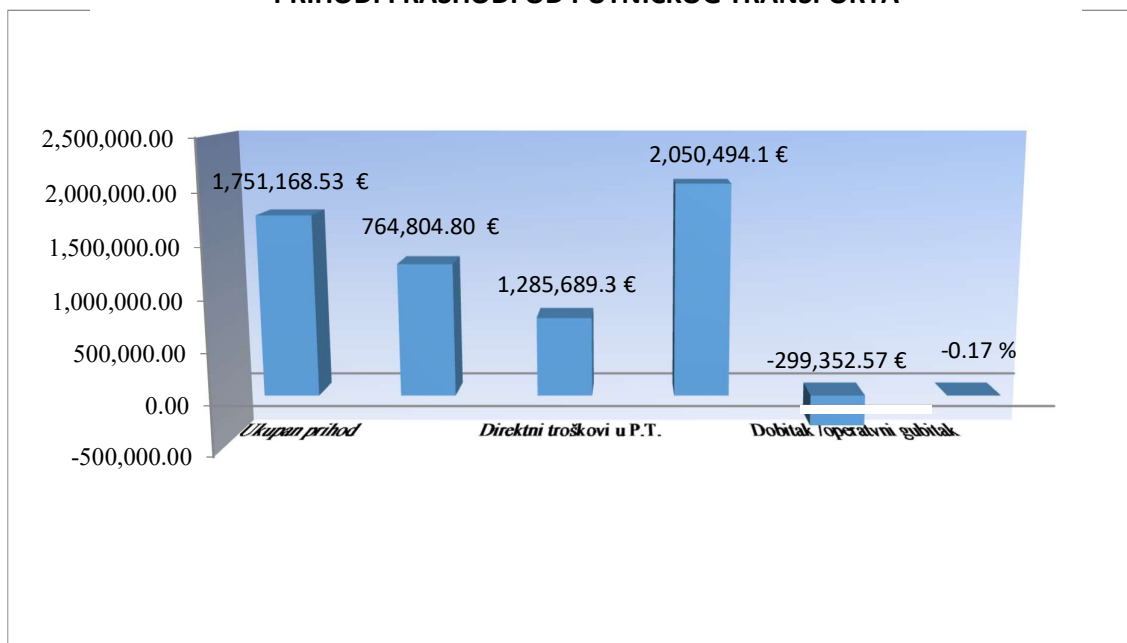
Slika 4.2.1

## Prihodi i rashodi iz putničkog prevoza

<b>Opis – Prihodi</b>	
Prihodi od putničkog prevoza – PSO – MSPPI	1,062,229.75 €
Prihodi od putničkog prevoza – ME	610,000.00 €
Prodaja iz putničkog prevoza	78,938.78€
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>1,751,168.53 €</b>
Direktni rashodi u putničkom prevozu	764,804.80 €
Indirektni rashodi u putničkom prevozu	1,285,689.3 €
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>2,050,494.1 €</b>
<b>Operativni dobitak / gubitak</b>	<b>-299,352.57€</b>

Tabela 4.2.3

## PRIHODI I RASHODI OD PUTNICKOG TRANSPORTA



Slika 4.2.4

Kao što se vidi iz gornje tabele, poslovanje putničkog prevoza je ostvarilo operativni gubitak od -0.17% tokom izveštajnog perioda, uzimajući u obzir prihode od OJU-MŽSPPI, ME, kao i prihode od prodaje karata za putnike i ugovorene prevoze.

Napomena: *Indirektni rashodi su izračunati na osnovu procenta operativnosti vozova, uzimajući u obzir voz-kilometražu, pri čemu je utvrđeno da su vozovi putničkog prevoza operisali oko 98.82% od ukupne voz-kilometraže svih vozova.*

### IV.3. ODRŽAVANJE POKRETNIH SREDSTAVA - OPS

U okviru održavanja železničkih voznih sredstava obuhvaćeno je održavanje motornih vozova, održavanje transportnih lokomotiva, održavanje manevarskih lokomotiva, održavanje putničkih vagona, održavanje teretnih vagona i drugi radovi na popravci stranih vagona.

Realizacija radova koji su izvršeni na održavanju voznih sredstava tokom 2025 godine prikazana je kroz tabele u nastavku ovog izveštaja, kao i poređenja sa ostvarenjima u istom periodu prethodne godine:

### IV.3.1 Održavanje motornih vozova

U nastavku je prikazana numerička tabela o servisima, kontrolama i popravkama za održavanje motornih vozova izvršenih u 2025 godini, u poređenju sa 2024 godinom:

	Vrsta održavanja/popravke	2025	2024	Razlika
1.	Servisi	0	0	0
2.	Popravke	0	0	0
3.	Mesečne kontrole K1	0	0	0
4.	Tromesečne kontrole K3	0	0	0
5.	Šestomesečne kontrole K6	0	0	0
6.	Obrada točkova	0	0	0

Tabela 4.3.1

Kao što se vidi iz podataka u gornjoj tabeli, tokom 2025 godine nije bilo servisa motornih vozova, jer tokom ove godine oni nisu bili u upotrebi.

### IV.3.2 Održavanje transportnih lokomotiva

U nastavku je numerički pregled servisiranja, inspekcija i popravki za održavanje transportnih lokomotiva izvršenih u 2025 godini u poređenju sa 2024 godinom.

	Vrsta održavanja/popravke	2025	2024	Promena
1.	Servisiranje	349	390	-41
2.	Popravke	40	51	-11
3.	Mesečne kontrole K1	26	27	-1
4.	Tromesečne kontrole K3	7	6	1
5.	Šestomesečne kontrole K6	7	9	-2
6.	Obrada točkova	1	3	-2

Tabela 4.3.2

### IV.3.3. Održavanje manevrskih lokomotiva

U nastavku je prikazana numerička tabela o servisima, kontrolama i popravkama za održavanje transportnih lokomotiva izvršenih u 2025 godini, u poređenju sa 2024 godinom:

	Vrsta održavanja/popravke	2025	2024	Razlika
1.	Servisiranje	1	2	-1
2.	Popravke	6	9	-3
3.	Mesečne kontrole (K1)	8	2	+6
4.	Tromesečne kontrole (K3)	2	1	+1
5.	Šestomesečne kontrole (K6)	1	1	0

Tabela 4.3.3.1

Intervencije za svaku vučnu vozila tokom 2025 godine:

Vučno vozilo	2620 005	2640 007	2640 008	2710 009	2640 010	2620 016	2760 001	2760 002	5800 004
Servisiranje	164	3	11	3	0	168	1		
Popravke	9	5	4	3	1	18	6		
Mesečne kontrole (K1)	6	7	8	0	0	6	8		
Tromesečne kontrole (K3)	2	2	2	0	0	1	2		
Šestomesečne kontrole (K6)	2	1	2	1	0	1	1		
Obrada točkova	1	0	0	0	0	0	0		

Tabela 4.3.3.2

S - Servisiranje,  
P - Popravka,  
K1 - Mesečne kontrole,  
K3 - Tromesečne kontrole,  
K6 - Šestomesečne kontrolle

#### IV.3.4 Održavanje vagona za transport putnika

U nastavku je prikazana numerička tabela o testiranjima komponenti, kontrolama i popravkama za održavanje putničkih vagona izvršenih u 2025 godini, u poređenju sa 2024 godinom:

	Vrsta popravke/održavanja	2025	2024	Razlika
1.	Kontrole K1	37	52	-15
2.	Popravke u radionici	52	70	-18
3.	Obrada točkova	3	11	-8
4.	Opravka na stanicima	1	1	0

Tabela 4.3.4

#### IV.3.5 Održavanje teretnih vagona

U nastavku je prikazana numerička tabela o testiranjima komponenti, kontrolama i popravkama za održavanje teretnih vagona izvršenih u 2025 godini, u poređenju sa 2024 godinom:

	Vrsta popravke/održavanja	2025	2024	Razlika
1.	Kontrole K3	0	0	0
2.	Popravke u radionici	0	0	0
3.	Obrada točkova	0	0	0

Tabela 4.3.5

#### IV.3.6 Popravka stranih vagona

Popravka/održavanje stranih vagona	2025	2024
New Co Ferronikeli	0.00 €	0.00 €

Tabela 4.3.6

## V. PREGLED FINANSIJSKIH PERFORMANSI I REZULTATA

1. Finansijsko stanje Januar – Decembar 2025 godine
2. Stanje gotovine – izveštaj po bankama (31.12.2025.)
3. Realizovane transakcije (Januar – Decembar 2025 godine)
4. Bilans stanja (Januar – Decembar 2025 godine)

### V.1. Finansijsko stanje

Za izveštajni period Januar-Decembar 2025 godine, stanje pozicija prihoda i rashoda je kako sledi:

#### V.1.1. Prihodi

Od **Prevoza robe** ostvareni su prihodi od 1,985.00€ za period Januar-Decembar 2025 godine iz dva projekta umetničkih i kulturnih organizacija. Ukupan planirani prihod za 2025 godinu je 1,000,000.00€ i iz ovoga proizilazi da smo ostvarili 0.20%.

**Prevoz putnika** tokom 2025 godine ostvaren je u iznosu od 1,751,168.54€. Od fakturisanih prihoda od Ugovorenog Prevoza, 1,062,229.75€, od planiranih prihoda od subvencije za delimično pokriće gubitaka od ostalih putničkih vozova, ostvarili smo iznos od 610,000.00€, dok su prihodi od karata ostvareni u iznosu od 78,938.79€. Izraženo u procentima, ostvarenje prihoda od prevoza putnika ostvareno je po stopi od 88.43%, u odnosu na planove za 2025 godinu – 1,980,275.00€.

**Prihodi od drugih usluga** tokom 2025 godine dostigli su iznos od 4,010.79€. Ovaj iznos, u poređenju sa planiranim iznosom za 2025 godinu, koji je iznosio 30,000,00€, ostvaruje 13.37% realizacije. Ovaj prihod je ostvaren od ugovora sa kompanijom GCF i drugih usluga tokom 2025 godine.

**Ostali prihodi** koji su realizovani u periodu Januar - Decembar 2025 godine, dostigli su iznos od 45,399.52€. Ovi prihodi su ostvareni sa sledećih pozicija: Prihodi od prodaje derivata za KŽ-Infrakos D.D., – 21,096.10€, prihodi od zakupnine u iznosu od 17,796.61€, prihodi od naknade štete u iznosu od 1,380.00€, prihodi od otpada u iznosu od 2,109.60€, prihodi sa FLEX štednog računa u iznosu od 1,513.95€ i prihodi od finansijske nadoknade u iznosu od 1,503.26€. Planirani budžet za ove prihode iznosio je 86,000.00€, izraženo u procentima, realizovano je 52.79% od planiranog. Prihodi ostvareni tokom ovog perioda nisu zadovoljavajući, razlog za neostvarivanje planiranog iznosa je zbog regulacije Desete železničke linije od strane KŽ -Infrakos D.D., što je negativno uticalo na ostvarivanje prihoda za Tranikos D.D..

#### V.1.2. Rashodi

Rashodi za period Januar–Decembar 2025 godine, kako je planirano u budžetu, klasifikovani su u sledeće kategorije:

**Ukupni troškovi usluge** za 2025 godinu iznose 500,496.50€, dok je planiranje bilo u iznosu od 1,221,500.00€, što je realizovano sa stopom od 40.97%. Rashodi po grupisanju u posebne kodove navedeni su u tabeli ispod - poslovni prihodi i rashodi za period Januar - Decembar 2025 godine.

**Troškovi zaposlenih** su još jedna važna kategorija koja je dostigla iznos od 1,237,104.11€, i to u platama i doprinosima 1,236,384,11€, obukama i ostalim rashodima u iznosu od 720,00€. Ukupno, ako uporedimo budžetirani iznos od 1,450,000.00€ za 2025 godinu, kvota realizacije je ostvarena sa stopom od 85.32%.

**Ukupni operativni troškovi** iznose 49,467.46€, što je samo 47.43% od iznosa od 104,300.00€ predviđenog u 2025 godini. Ova kategorija rashoda prema grupacijama u posebnim kodovima je takođe navedena u tabeli ispod – operativni prihodi i rashodi za period januar – decembar 2025 godine.

**Ukupni administrativni troškovi** su dostigli kvotu od 22.42%, tačnije u iznosu od 26,046.76€. Plan za 2025 godinu, ove kategorije je 116,200.00€. Troškovi prema grupacijama u posebnim kodovima su navedeni u tabeli ispod – operativni prihodi i rashodi za period Januar – Decembar 2025 godine.

### V.1.3. Operativni prihodi i rashodi za period januar – decembar 2025

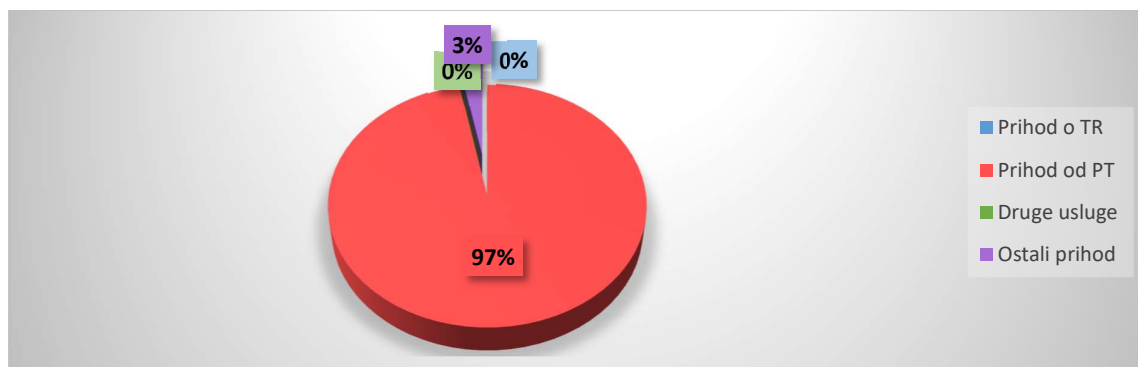
	EMERTIMI	Planiranje Januar - Decembar 2025	Realizacija Januar - Decembar 2025	Razlika	B/C (%)	Realizacija Januar - Decembar 2025
	A	B	C	D	E	F
<b>A</b>	<b>Shitjet</b>					
1	Teretni Prevoz	1,000,000.00	1,985.00	998,015.00	0.20	10,704.61
2	PP – Ministarstvo e Infrastrukture	1,300,000.00	1,062,229.75	237,770.25	81.71	1,000,787.51
3	PP – Ministarstvo Ekonomije	610,275.00	610,000.00	275.00	99.95	610,725.00
4	PP – Prodaja Karata	70,000.00	78,938.79	(8,938.79)	112.77	59,396.71
5	Ostale Usluge	30,000.00	4,010.79	25,989.21	13.37	6,000.00
6	Prihodi od popravke stranih vagona	20,000.00	-	20,000.00	-	-
7	Ostali neoperativni prihodi	86,000.00	45,399.52	40,600.48	52.79	57,516.43
<b>I</b>	<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>3,116,275.00</b>	<b>1,802,563.85</b>	<b>1,313,711.15</b>	<b>57.84</b>	<b>1,745,130.26</b>
<b>B</b>	<b>Trošak usluge/nabavke materijala</b>					
1	Derivati i maziva	774,000.00	263,704.42	510,295.58	34.07	316,541.40
2	Električna energija i druge komunalne usluge	21,500.00	17,997.81	3,502.19	83.71	20,716.37
3	Inventar i oprema	5,000.00	-	5,000.00	-	696.53
4	Potrošni materijal	1,000.00	-	1,000.00	-	-

5	Rezervni delovi/održavanje i drugi materijali	60,000.00	20,698.42	39,301.58	34.50	32,654.66
6	Pristup pruži	320,000.00	168,776.92	151,223.08	52.74	174,251.73
7	Osiguranje trećih lica	5,000.00	1,680.00	3,320.00	33.60	1,692.00
8	Vuča vozova i zakup stranih vagona	10,000.00	6,317.94	3,682.06	63.18	-
9	TPR Nafta Infrakos	20,000.00	21,320.99	(1,320.99)	106.60	25,388.98
10	Servisiranje fiskalnih kasa	5,000.00	-	5,000.00	-	3,661.00
11	Odobreni popusti	-	-	-	-	-
	<b>UKUPNO TROŠAK USLUGE</b>	<b>1,221,500.00</b>	<b>500,496.50</b>	<b>721,003.50</b>	<b>40.97</b>	<b>575,602.67</b>
	<b>Bruto dobit (gubitak)</b>	<b>1,894,775.00</b>	<b>1,302,067.35</b>	<b>592,707.65</b>	<b>68.72</b>	<b>1,169,527.59</b>
	<b>OSTALI PRIHODI</b>					
1	Vanredni prihodi	-	-	-	-	
2	Odloženi prihodi (rashodi)	-	-	-	-	6,266.94
3	Prihodi od prodaje otpada (prodaja imovine)	-	-	-	-	
4	Ostali prihodi (prodaja otpada – otpadni materijal)	-	-	-	-	
	<b>UKUPNO – Ostali prihodi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>6,266.94</b>
<b>C</b>	<b>Troškovi osoblja</b>					
1	Plate i doprinosi	1,445,000.00	1,236,384.11	208,615.89	85.56	1,386,144.18
2	Zdravstveno osiguranje, obuke i drugi troškovi	5,000.00	720.00	4,280.00	14.40	873.50
	<b>UKUPNO – Troškovi osoblja</b>	<b>1,450,000.00</b>	<b>1,237,104.11</b>	<b>212,895.89</b>	<b>85.32</b>	<b>1,387,017.68</b>
<b>D</b>	<b>Shpenzimet operative</b>					
1	Održavanje i popravke	5,000.00	969.49	4,030.51	19.39	5,600.15
2	Logistički troškovi	10,000.00	8,586.10	1,413.90	85.86	20,480.40
3	Električna energija i komunalne usluge	7,000.00	13,264.41	(6,264.41)	189.49	173.56
4	Sistematske kontrole	3,000.00	1,950.00	1,050.00	65.00	2,350.00
5	Marketing	9,000.00	1,276.00	7,724.00	14.18	926.80
6	Službena putovanja	3,000.00	-	3,000.00	-	535.83
7	Telefoni i pošta	9,500.00	7,882.01	1,617.99	82.97	8,761.04
8	Bankarske usluge	1,000.00	735.11	264.89	73.51	638.62
9	Porezi	42,000.00	7,789.04	34,210.96	18.55	64,097.48
10	Elektronska oprema	14,800.00	7,015.30	7,784.70	47.40	1,580.44
	<b>UKUPNO – Operativni troškovi</b>	<b>104,300.00</b>	<b>49,467.46</b>	<b>54,832.54</b>	<b>47.43</b>	<b>105,144.32</b>
<b>E</b>	<b>Administrativni troškovi</b>					
1	Inventar i oprema	10,000.00	99.00	9,901.00	0.99	54.41

2	Konsultantske usluge i spoljnja revizija	28,000.00	5,814.68	22,185.32	20.77	5,814.68
3	Kancelarijski materijal	17,500.00	4,871.05	12,628.95	27.83	7,188.64
4	Sanitarni materijal	7,000.00	1,007.16	5,992.84	14.39	1,443.65
5	Kirija poslovnog prostora	15,000.00	7,760.44	7,239.56	51.74	7,388.54
6	Reprezentacija i bife	4,000.00	1,320.18	2,679.82	33.00	2,906.07
7	Sudske troškove i kazne	4,700.00	72.00	4,628.00	1.53	90,481.62
8	Logistički troškovi	20,000.00	4,766.27	15,233.73	23.83	3,537.71
9	Kontingenti	10,000.00	335.98	9,664.02	3.36	-
	<b>UKUPNO – administrativni troškovi</b>	<b>116,200.00</b>	<b>26,046.76</b>	<b>90,153.24</b>	<b>22.42</b>	<b>118,815.32</b>
	Provizija za nenaplative račune	-	-	-	-	-
<b>II</b>	<b>UKUPNO – TROŠKOVI (B+C+D+E)</b>	<b>2,892,000.00</b>	<b>1,813,114.83</b>	<b>1,078,885.17</b>	<b>62.69</b>	<b>2,186,579.99</b>
<b>III</b>	<b>Dobitak (Gubitak) pre amortizacije</b>	<b>224,275.00</b>	<b>(10,550.98)</b>	<b>234,825.98</b>	<b>(4.70)</b>	<b>(435,182.79)</b>
	<b>GRANTOVI</b>	<b>410,000.00</b>	<b>460,017.26</b>	<b>(49,432.85)</b>	<b>112.06</b>	<b>309,976.14</b>
<b>F</b>	<b>Troškovi amortizacije</b>		-			
<b>1</b>	<b>Troškovi amortizacije iz grantova</b>	<b>290,000.00</b>	<b>460,017.26</b>	<b>(169,432.85)</b>	<b>158.43</b>	<b>309,976.14</b>
<b>2</b>	<b>Troškovi amortizacije iz budžeta preduzeća</b>	<b>120,000.00</b>	<b>53,056.41</b>	<b>66,943.59</b>	<b>44.21</b>	<b>53,447.03</b>
	<b>UKUPNO – Troškovi amortizacije</b>	<b>410,000.00</b>	<b>513,073.67</b>	<b>(102,489.26)</b>	<b>125.00</b>	<b>363,423.17</b>
<b>G</b>	<b>Dobitak (gubitak) iz poslovanja</b>	<b>104,275.00</b>	<b>(63,607.39)</b>	<b>167,882.39</b>	<b>(61.00)</b>	<b>(488,629.82)</b>

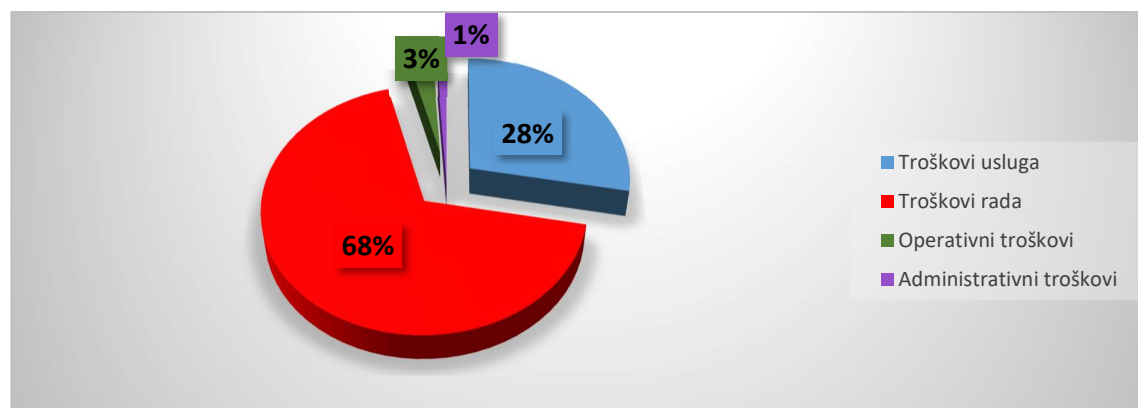
Tabela 5.1.

### Učešće prihoda prema vrsti usluge za 2025 godinu



Dijagram 5.2

### Učešće troškova po kategorijama za 2025 godinu



Dijagram 5.3

## V. 2. Stanje gotovine – izveštaj po bankama (31.12.2025)



Br.	NAZIV	Saldo 31-12-2024
1.	PCB nr. 1114-004229-0001-59	198.06
2.	PCB (KTh) nr. 1114-004229-0101-50	0.00
3.	BKK - PCB (K) nr. 1114-004229-0201-41	15.58
4.	BKK - PCB (S) nr. 1114-004229-0301-32	5.20
5.	BKK - PCB (M) nr. 1114-004229-0401-23	1.62
6.	GH-PCB nr. 1114004229040114	27.52

7.	Štedni račun – FLEX – 1114-0042-2900-0165	301,304.94
	<b>UKUPNO</b>	<b>301,525.40</b>

Tabela 5.4

### V.3. Realizovane transakcije (Januar – Decembar 2025)

U sledećim tabelama prikazane su transakcije preduzeća na tekućim računima i onima na kapitalnim projektima finansiranim iz Budžeta Kosova, kao i tekući računi za subvencije:

Transakcije na tekućim računima (€)	
Stanje na računima preduzeća na dan 01.01.2025	1,172.54
Primljeni prihodi tokom meseci Januar – Decembar 2025	1,843,325.39
Izvršene isplate tokom meseci Januar – Decembar 2025	1,844,299.87
Stanje na računima preduzeća na dan 31.12.2025	198.06

Tabela 5.5

Transakcije na kapitalnim projektima finansiranim iz Budžeta Kosova (€)	
Stanje na računima preduzeća na dan 01.01.2025	0.86
Primljeni prihodi tokom meseci Januar – Decembar 2025	281,656.27
Izvršene isplate tokom meseci Januar – Decembar 2025	281,656.27
Stanje na računima preduzeća na dan 31.12.2025	0.86

Tabela 5.6

Transakcije preduzeća iz subvencija (MSPPI i ME) u €	
Stanje na računima preduzeća na dan 01.01.2024	4.38
Primljeni prihodi tokom meseci Januar – Decembar 2024	2,033,875.14
Izvršene isplate tokom meseci Januar – Decembar 2024	2,033,872.70
Stanje na računima preduzeća na dan 31.12.2024	6.82

Tabela 5.7

Transakcije kompanije – Štedni račun FLEX u €	
Stanje na računima preduzeća na dan 01.01.2025	526,109.79
Primljeni prihodi tokom meseci Januar – Decembar 2025	1,647,272.00
Izvršene isplate tokom meseci Januar – Decembar 2025	1,872,076.85
Stanje na računima preduzeća na dan 31.12.2025	301,304.94

Tabela 5.8

U sledećoj tabeli prikazane su najveće transakcije tokom perioda Januar – Decembar 2025 za depozite i isplate:

Depoziti Januar-Decembar 2025			Isplate Januar-Decembar 2024		
1	Depozite od MSPPI	1,172,735.14	1	Plate radnika	1,055,593.38
2	Depozite od Ministarstva Ekonomije	610,000.00	2	Isplata derivata	343,074.09
3	Depoziti za Kapitalne Investicije	281,656.27	3	Isplata za PUK	191,317.93
4	Depozite od transporta putnika	80,020.00	4	Isplata za Infrakos D.D.	146,563.75
			5	Isplata za Kapitalne investicije	281,656.27
			6	Uplata Doprinosu 2020, 2021, 2022	206,517.91
<b>UKUPNO</b>		<b>2,144,411.41</b>	<b>UKUPNO</b>		<b>2,224,723.33</b>

Tabela 5.9

#### V.4. Bilans stanja (Januar – Decembar 2025)

BILANS STANJA		
JP TRAINKOS D.D.	POCETNO STANJE 01.01.2025	ZAVRSNO STANJE 31.12.2025
<b>Osnovna sredstva – neto vrednost prema knjigama</b>	<b>2,242,734.25</b>	<b>1,892,514.82</b>
<b>Obrtna sredstva</b>	<b>1,012,659.08</b>	<b>834,855.90</b>
Zalihe	420,534.77	465,025.71
Gotovina	528,003.53	301,552.92
Potraživanja	51,179.71	48,674.84
Ostala potraživanja	3,026.72	4,254.63
Avansi	9,914.35	15,347.80
<b>Ukupno obrtna i osnovna sredstva</b>	<b>3,255,393.33</b>	<b>2,727,370.72</b>
<b>Kratkoročne obaveze</b>	<b>2,117,841.31</b>	<b>1,832,882.32</b>
Obaveze prema dobavljačima	754,837.32	666,778.27
Ostale obaveze	558.44	479.91
Poreske obaveze	997,482.55	791,074.58
Kreditne obaveze	364,963.00	364,963.00
<b>Dugoročne obaveze</b>	<b>1,554,696.31</b>	<b>1,376,335.32</b>
<b>Kapitali</b>	<b>5,294,036.25</b>	<b>5,292,941.06</b>
Prenesena dobit/gubitak	-5,222,550.72	-5,711,180.58
Dobitak/gubitak godine	-488,629.86	-63,607.39
<b>Ukupno obaveze i kapital</b>	<b>3,255,393.32</b>	<b>2,727,370.72</b>

Tabela 5.10

## VI. KAPITALNI PROJEKTI I NABAVKA

U donjoj tabeli prikazani su svi projekti/ugovori za 2025 godinu, finansirani iz Operativnog budžeta Trainkos D.D. i Budžeta Kosova.

Nr	Naziv aktivnosti nabavke	Procenjena vrednost ugovora	Ugovorna cena, uključujući sve poreze	Komentar	Period od tri (3) meseca
1	Usluge održavanja finansijskog sistema PLANET Accounting	10,800.00	10,800.00	U implementaciji	TM1 2024
2	Usluge revizije finansijskih izveštaja za 2023, 2024, 2025 godinu	9,500.00	7,839.97	U implementaciji	TM1 2023
3	Isporuca upravljačkog modula za dizel motor tip 8-710G3B-2	12,000.00	9,971.00	Otkazano	TM2
4	Isporuca opreme i rezervnih delova za održavanje voznog parka (Isporuca filtera za lokomotive)	16,000.00	15,147.36	Završena	TM1
5	Isporuca opreme i rezervnih delova za OPS II (Isporuca prozora za putničke vagone)	14,000.00	13,196.47	Završena	TM1
6	Isporuca modula za lokomotivu G1700	6,500.00	6,485.28	Završena	TM1
7	Isporuca modula TH14 za lokomotivu GM 645	7,500.00	4,472.20	Završena	TM1
8	Nabavka laptopova za potrebe Upravnog Odbora	2,400.00	1,090.00	Završena	TM1

	Kompanije Trainkos DD				
9	Popravka indirektnih kočnica Vestinghaus 26C za lokomotivu GM G16 (661)	6,500.00	6,431.00	Završena	TM2
10	Snabdevanje higijenskim materijalom	50000	1,482.73	U postopku	TM1
11	Isporuka četkica za lokomotivu 645	3,800.00	2,478.00	Završena	TM1
12	Snabdevanje administrativnim materijalima	3,300.00	2,444.02	Ugovoren	TM1
13	Nabavka tonera za potrebe kompanije Trainkos DD	1,400.00	1,299.01	Ugovoren	TM1
14	Srednja popravka putniških vagona	365,420.00	-	Otkazano	TM2
15	Zamena točka za lokomotivu 645 016	100,000.00	97.309.51	Ugovoren	TM2
16	Popravka vozila Hjundai X35	850.00	916.00	Ugovoren	TM2
17	Nabavka električnih usisivača za čišćenje vagona	500.00	-	Otkazano	TM2
18	Isporuka injektora za motor 645 E3 lokomotiva GT22HW-2	7,000.00	6,159.60	Završena	TM2
19	Usluge osiguranja od odgovornosti za treća lica	2,000.00	1,982.40	Ugovoren	TM2

20	Snabdevanje klima uređajima 18-t	650.00	650	Ugovoren	TM2
21	Snabdevanje sa štampč - skaner 4-u-1	260.00	260	Ugovoren	TM2
22	Snabdevanje vodom za piće u kanisterima od 10 litara	990.00	900	Ugovoren	TM3
23	Merenje Zadovoljstva Kupaca u Teretnom i Tutničkom Prevozu	870.00	844	Ugovoren	TM3
24	Usluge održavanja domena i hostinga za 2025 godinu	500.00	-	Otkazano	TM2
25	Nabavka opreme i rezervnih delova za OPS. Nabavka specijalnih ključeva za demontažu i montažu glava lokomotiva tipa 661 i 645.	6,500.00	6,018.00	Ugovoren	TM3
26	Održavanje osnovne IT Infrastrukture	24,000.00	23,998.36	Ugovoren	TM3
27	Nabavka i popravka opreme i rezervnih delova za MML, Lot 1, Nabavka osigurača za stratifikaciju lokomotiva 400Am x25 V. Lot 2, Nabavka prekidačkih kontakata	3,800.00	-	Otkazano	TM3
28	Usluge održavanja domena i hostinga za 2025.godinu	500.00	500.00	Ugovoren	TM3

29	Zamena točka za lokomotivu 645 2620-005	100,000.00		U OJU	TM4
30	Isporuca i montaža statičkog generatora snage 150 kW	17,000.00	11,870.80	Završena	TM4
31	Ulaganje u kapitalna sredstva - Specifični prevoz 5 putničkih vagona (sa teškom mehanizacijom)	64,036.00	-	Suspendovano	TM4
32	Isporuca olovno starterskih baterija za lokomotive.	30,000.00	19,993.92		TM4
33	Snabdevanje baterijama za putničke vagone	26,000.00	16,595.52	Ugovoren	TM4
34	Snabdevanje zaštitnom odećom i opremom za radnike	24,000.00	27,144.13	Ugovoren	TM4
35	Usluge pretplate za fiskalne kase	4,500.00	4,319.98	Ugovoren	TM4
36	Isporuca statičkog regulatora pobude za KATO generator na lokomotivi 645	9,000.00	8,979.80	Ugovoren	TM4
37	Isporuca 5 kompletnih setova šrafova za indirektno otpornike Westinghouse 26C	4,000.00	-	Objavljeno	TM4
38	Usluge štampanja reda vožnje vozova (RVV)	300.00	194.70	U implementaciji	TM4
39	Nabavka promotivnog materijala za kraj godine	990.00	837.80	U implementaciji	TM4
40	Popravka indirektnih kočnica Westinghous	7,000.00	-	Objavljeno	TM4

26C za lokomotive GM G16 (661)				
-----------------------------------	--	--	--	--

**Tabela 7.1**

- 1. Usluge održavanja finansijskog sistema Računovodstvo PLANET Accounting** - ugovor je potpisan 10.01.2024 godine i predstavlja projekat za 3 godine, u pitanju je pregovarački postupak bez objavljivanja.
- 2. Usluge Revizije Finansijskih izveštaja za 2023, 2024, 2025 godinu** - Projekat je ugovoren na period od tri godine i trenutno se realizuje. Ekonomski Operater je završio drugi deo ugovora za reviziju finansijskih izveštaja za 2024 godinu i isti je fakturisan.
- 3. Isporuka upravljačkog modula za dizel motor tip 8-710G3B-2, E.O** je povučena iz ugovora i primorani smo da ga otkazemo.
- 4. Isporuka opreme i rezervnih delova za održavanje voznog parka (Isporuka filtera za lokomotive)** - Projekat je završen.
- 5. Isporuka opreme i rezervnih delova za OPS II (Isporuka prozora za putničke vagona)** - Projekat je završen i faktura je primljena i poslata na plaćanje.
- 6. Isporuka modula za lokomotivu G17000**, projekat je završen.
- 7. Isporuka modula TH14 za lokomotivu GM 645** – prihvaćena je od strane tehničke komisije i faktura je poslata na plaćanje.
- 8. Isporuka laptopa za potrebe Upravnog Odbora Trainkos DD** – prihvaćena je od strane tehničke komisije i faktura je poslata na plaćanje.
- 9. Popravka indirektnih kočnica Vestinghaus 26C za lokomotivu GM G16 (661)** – stigla je, ista faktura je poslata na obradu plaćanja.
- 10. Nabavka higijenskog materijala** - objavljena je pobjednička ponuda, čime je potpisan ugovor sa O.E. PM GROUP SH.P.K. po ceni od 1,482.73€.
- 11. Nabavka četkica za lokomotivu 645** - tender je otvoren, primili smo 8 ponuda, komisija za evaluaciju je primila ponude na evaluaciju. Potpisan je ugovor sa O.E. GETNO L.L.C. u iznosu od 2,478.00€, projekat je završen nakon isporuke robe prema rokovima i izvršena je uplata.
- 12. Nabavka administrativnog materijala** - potpisan je ugovor sa ekonomskim operaterom u iznosu od 2,444.02€.
- 13. Nabavka tonera za potrebe Trainkos DD** - potpisan je ugovor sa ekonomskim operaterom u iznosu od 1,299.01€.
- 14. Srednja popravka putničkih vagona** - tender je otkazan.
- 15. Zamena točkova na lokomotivi 645 016** - Projekat je završen.
- 16. Prilagodavanje vozila Hyundai X35** - tender je otvoren i dobili smo ponudu od NTP Auto Bosch sa cenom od 916.00€. Projekat je završen.
- 17. Nabavka električnog usisivača za čišćenje vagona** – za ovaj projekat je raspisan tender dva puta i nismo dobili nijednu ponudu.
- 18. Nabavka injektora za motor 645 E3 lokomotiva GT22HW-2** - projekat je prihvaćen od strane komisije za tehnički prijem i faktura je poslata na plaćanje.

19. **Usluge obezbeđenja treće strane**, potpisan je ugovor sa originalnim izvođačem.
20. **Nabavka klima uređaja 18-t** - dobili smo jednu ponudu i isti je proglašen pobednikom.
21. **Nabavka štampača-skenera 4-u-1** - projekat je završen, faktura je poslata na plaćanje.
22. **Snabdevanje vodom za piće u kantama od 10 litara** – primili smo ponudu od Ujë Rogove Sh.P.K. i proglasili je pobednikom, cena po kanti je 1.5€.
23. **Merenje Zadovoljstva Kupaca u Teretnom i Putničkom Prevozu** – primili smo dva ponuđača i proglasili smo ponuđača UBT pobednikom sa cenom od 844.00€.
24. **Usluge održavanja domena i hosta za 2025 godinu** – nismo primili nijednu odgovarajuću ponudu.
25. **Nabavka opreme i rezervnih delova za OPS. Nabavka specijalnih ključeva za demontažu i montažu glava lokomotiva tipa 661 i 645.** Rukovodilac projekta nas je obavestio da je oprema stigla, čekamo izveštaj o tehničkom prijemu.
26. **Održavanje glavne IT infrastrukture**, ugovor sa izvođačem je potpisan i projekat je u realizaciji.
27. **Nabavka i popravka opreme i rezervnih delova za OPS, Lot 1. Nabavka osigurača za napone za lokomotive 400Am x25 V. Lot 2. Nabavka kontaktora za prekidanje**, nismo dobili nijednu ponudu i otkazana je kupovina.
28. **Usluge održavanja domena i hosta za 2025 godinu**, projekat je završen.
29. **Zamena točkova za lokomotivu 645 2620-005**, predmet je u OJU.
30. **Nabavka i ugradnja statičkog generatora snage 150 kW**, projekat je završen.
31. **Investicija u kapitalna sredstva - Specifični prevoz 5 putničkih vagona (sa teškom mehanizacijom)**, objavili smo ugovor 17.09.2025 godine, otvaranje ponuda je bilo 03.10.2025 godine i primili smo ponudu u iznosu od 99,769.00€, koja je otkazana zbog značajnog viška od 55% u odnosu na procenjenu vrednost, ista je ponovo raspisana 06.10.2025 godine, a otvaranje ponuda će biti 24.10.2025 godine. Dobili smo dve ponude i ponuda sa najjeftinijom cenom je eliminisana, a drugu smo bili primorani da eliminišemo zbog prekoračenja planiranog budžeta za 40.15%.
32. **Isporuka olovno-kiselinske startne baterije za lokomotive**, potpisan je ugovor sa O.E EL PROJEKT SH.P.K., po ceni od 19,993.92 evra.
33. **Isporuka baterija za vagona za prevoz putnika**, potpisan je ugovor sa E.O. Profitech SH.P.K., po ceni od 16,595.52 evra.
34. **Isporuka odeće i zaštitne opreme za radnike**, potpisan je ugovor sa E.O SANKOS SH.P.K.N po ceni od 27,144.13 evra.
35. **Pretplatničke usluge za fiskalne kase**, potpisan je ugovor sa E.O ENTERNET SH.P.K., po ceni od 4,319.98 evra.
36. **Isporuka statičkog regulatora pobude za KATO generator na lokomotivi 645**, potpisan je ugovor sa E.O DIARI BM SH.P.K, po ceni od 8,979.80 evra.

**37. Isporuca 5 kompletnih setova indirektnih kočionih čeljusti Westinghouse 26C**, primili smo ponudu od E.O N&B SH.P.K, u iznosu od 3,822.00 evra.

**38. Usluge štampanja Reda Vožnje Vozova (RVV)**, primili smo dve ponude od dva ponuđača: TROTEK SH.P.K., u iznosu od 243,00 € i MEDIATECH & PRINT SH.P.K., u iznosu od 194.70 €.

**39. Isporuca promotivnog materijala za kraj godine**, primili smo dve ponude od dva ponuđača: TROTEK SH.P.K., u iznosu od 875.00 € i MEDIATECH & PRINT SH.P.K., u iznosu od 837.80 €.

**40. Popravka indirektnih kočnica Westinghouse 26C za lokomotive GM G16 (661)**, otvaranje ponuda će biti 09.01.2026.

Što se tiče finansiranja kapitalnih projekata iz budžeta Kosova za 2025 godinu, na raspolaganju je bilo 489,275.00€, a iskorišćeno je 282,096.93€ ili 57.65% sredstava, a sredstva vraćena u budžet Kosova iznose: 207,178.07€ ili 42.35% sredstava.

## VII. AKTIVNOSTI U PLANIRANJU I RAZVOJU POSLOVANJA

### VII.1. Planiranje i Razvoj Poslovanja

Tokom 2025 godine, TRAINKOS se suočavao sa neuspehom u ostvarivanju prihoda od transporta tereta, posebno zbog problema u operacijama New Co Ferronikeli i njenih unutrašnjih problema, koji nisu omogućili početak domaćeg transporta prema prvobitnim zvaničnim planovima. Kašnjenja u modernizaciji Linije 10-t železničke pruge negativno su uticala na međunarodni železnički transport, što je dovelo do toga da su klijenti počeli da koriste alternative u vidu drumskog transporta.

Transport putnika je nastavljen u skladu sa osnovnim Sporazumom za OJU 2023-2027. Kašnjenja u projektu modernizacije linije Fushë Kosovë – Hani i Elezit ograničila su operacije putničkog transporta na samo četiri voza na liniji Priština – Peć.

Preduzeće mora da uskladi državne strateške planove i obezbedi finansijska sredstva za realizaciju svojih ciljeva. Finalizacija zakonodavstva za železnički transport i primena najboljih praksi ostaju prioritet za usklađivanje sa standardima EU i stvaranje jedinstvene evropske zone železničkog transporta.

Modernizacija i puštanje u upotrebu železničkih linija, kao i sprovođenje državnih mera za preusmeravanje transportnog potencijala sa drumskog na železnički saobraćaj, treba da ostanu imperativ za primenu najboljih praksi i finalizaciju i sprovođenje odgovarajućeg zakonodavstva za železnički transport u Republika Kosovo.

Preduzeće i dalje ima problema sa nedostatkom voznih sredstava za transport tereta i putnika, bez jasnog odgovora u vezi sa obogaćivanjem flote. Trenutna flota nije dovoljna za postojeće i buduće potrebe, dok nedostatak obučenog tehničkog osoblja predstavlja dodatni izazov.

Da bi se obezbedio razvoj i sigurnost železničkog saobraćaja, neophodno je investirati u modernizaciju i održavanje flote, kao i članstvo u međunarodnim asocijacijama. Bez ovih mera, preduzeće ostaje ograničeno u regionalnoj konkurenciji i integraciji u evropsku železničku mrežu.

Takođe, nedostatak adekvatnih voznih sredstava i nedovoljan budžet ometali su razvoj železničkih usluga. Strategija Multimodalnog transporta 2023 – 2030 zahteva modernizaciju flote i prilagođavanje evropskim standardima (ERTMS), ali do sada nije postignut nikakav značajan napredak u tom pravcu.

U izveštajnom periodu, preduzeće je razmatralo mogućnosti za međunarodnu saradnju sa različitim institucijama, ali institucionalni izazovi i nedostatak finansijske podrške usporili su napredak projekata.

Prioriteti ostaju:

Završenje projekta modernizacije Železničke Linije 10-t Lešak – Hani i Elezit;

Investicije u flotu voznih sredstava;

Institucionalna podrška za razvoj železničkog saobraćaja kao deo Nacionalnog Razvojnog Plana 2023-2030;

Uključivanje Trainkosa u investicione planove vlade kako bi se obezbedila održivost i rast kapaciteta za transport;

U nedostatku konkretnih rešenja, Preduzeće se suočava sa ozbiljnim izazovima koji prete operacijama i opstanak na tržištu transporta.

### **Učešće TRAINKOS-a u inicijativama EU za reforme u železničkom saobraćaju kroz Održivu Mobilnost**

Tokom 2025 godine održani su sastanci, ali i kongres o digitalnoj mobilnosti i SIT-u, koji je organizovao Sekretarijat za sprovođenje Ugovora o transportu u Sevilji (Španija) uz podršku Generalne direktoratske uprave za motorna i industrijska pitanja (DG MOVE). U skladu sa važnošću, izvršene su neophodne pripreme, a to je u skladu sa dnevnim redom i prilikom za aktivno učešće i korišćenje ove prilike. Izvršena je neophodna koordinacija sa drugim učesnicima iz MŽSPPI koji su nosioci politika SIT-a i deo drugog kopnenog transporta u realizaciji koncepta multimodalnog transporta. Plan puta i održavanje sastanaka prema dnevnom redu bili su od 19.05. do 22.05.2025 u Sevilji. U početku je održan kongres o digitalnoj mobilnosti i SIT-u (20.05.2025.) sa predstavnicima oblasti i stručnjacima koji su predstavili iskustva koja bi mogla biti od koristi zemljama ZB6. Iskustva omogućavaju utrljavanje puta kojim ove zemlje moraju da krenu da bi postigle ciljeve koje je postavila EU, u skladu sa fazama i datumima koje su jasno definisale relevantne komisije koje je imenovala EU. Radionica o digitalizaciji teretnog i putničkog saobraćaja održana je i 21.05.2025 godine, što odgovara akcijama koje države treba da preduzmu u unapređenju SIT-a. Republika Kosovo je predstavila pozitivne akcije koje su se dogodile pripremom i usvajanjem Strategije SIT-a i Akcionog plana za njenu implementaciju. Sastancima su prisustvovali i predstavnici MŽSPPI-ja koji su nosioci politika SIT-a i ključnih delova za digitalizaciju transporta uopšte, uključujući i ministra MŽSPPI-ja. Ministar je zatražio mobilizaciju svakog od subjekata koje predstavljaju u ispunjavanju obaveza koje proizilaze iz ove oblasti, sa konkretnim obavezama koje su precizirane na sastancima, ali i zahtevima Generalne direktoracije za mobilizaciju i transport za zemlje Zapadnog Balkana (WB 6). Multimodalni transport i deo drugih državnih politika za TRAINKOS-a su mogućnosti za razvoj poslovanja TRAINKOS-a iako postoji i licenciran je.

### **VII.2. Koordinacija procesa sa MŽSPPI, RTŽ-om i drugim relevantnim institucijama**

I tokom izveštajnog perioda za 2025 godinu nastavljene su aktivnosti u ispunjavanju obaveza prema Ministarstvu za Životnu Sredinu, Prostorno Planiranje i Infrastrukturu (MŽSPPI), Sekretarijatu za sprovođenje Ugovora o transportu, Regulatornom Telo za Železnicu (RTŽ), Ministarstvu Ekonomije (ME), Kosovska Agencija za Statistiku (KAS) i Komisiji za Istraživanje

Vazdušnih Nesreća i Incidenata (KIVNI). Među najznačajnijim aktivnostima tokom 2025 godine vredi istaći:

- Izvršena je neophodna analiza u razradi procedura i obaveza koje Trainkos mora da poštuje za puštanje u rad pet putničkih vagona nakon završetka procesa međuremonta. Pošto se isti trenutno nalaze u Hani i Elezit, sledeća obaveza TRAINKOS-a je da zvanično obavesti RTŽ u trenutku puštanja u saobraćaj. Naravno, ovo će biti poznato kada bude poznato, jer situacija nastala zatvaranjem pruge Fushë Kosovë – Hani i Elezit to još uvek nije omogućila;
- Procesi inspekcije voznog parka u posedu Trainkosa od strane RTŽ su završeni i zvanično prosleđeni Trainkosu prema datumima koje je odredio RTŽ;
- Na zahtev službenika ZSK-a, popunjene su tabele Ankete o statistici investicija koje se odnose na naše Preduzeće;
- Za potrebe preduzeća INFRAKOS, u skladu sa zahtevom koji proizilazi iz zakonskih obaveza, pripremljen je, popunjen i poslat upitnik o zadovoljstvu kupaca. U ovom slučaju, kao kupaca usluga, kao operatera i korisnika Terminala;
- Popunjen format u tabelama koje sadrže Anketu o investicionoj statistici za 2024 godinu je izrađen, proveren i poslat ZSK-u;
- Prema zahtevu i potrebi za potvrdom, statistika o železničkom saobraćaju za 2022, 2023. i 2024 godinu, koja će biti uključena u podatke poslate EUROSTAT-u, obrađena je, potvrđena i poslata odgovornim licima u ZSK-u;
- Angažovanje kroz zastupanje i interne konsultacije za izradu Novog Zakona o železnici i Zakona o Bezbednosti i Interoperabilnosti;
- Sarađivali smo sa RTŽ i završili redovne procedure u pregledu našeg zahteva za Ponovno licenciranje 6 motorovođa i potvrđivali nelicenciranje vozača za koje ne očekujemo da će nastaviti da rade kao vozači u Preduzeću. Ovo se zasniva na spisku vozača na dan 19.03.2015 čija je licenca, važeća 10 godina, istekla;
- Za potrebe izveštavanja i dokazivanja, RTŽ je zatražio potvrdu o prevozu koji je izvršio TRAINKOS za 2022, 2023. i 2024 godinu. Isti su analizirani, ponovo potvrđeni i poslani na vreme kako je traženo;
- Podaci (statistika na mesečnom nivou) su popunjeni u skladu sa zahtevom KAS i zakonskim obavezama za statistiku putničkog i teretnog saobraćaja na mesečnom nivou;
- Na osnovu rutinskog godišnjeg zahteva, primili smo zahtev od RTŽ -a za pregled liste nacionalnih i međunarodnih sporazuma koji su zaključeni u toku godine. Nakon pregleda zahteva i pregleda liste, odgovor je popunjen i vraćen nadležnom RTŽ-a;
- Odeljenje za Bezbednost pri RTŽ-a je objavilo početak pripreme Nacrta Pravilnika o uspostavljanju praktičnih mera za izdavanje jedinstvenih sertifikata o bezbednosti za Železnička Preduzeća. Kao zainteresovana strana, zatražili su od TRAINKOS-a da imenuje člana radne grupe;
- Na zahtev Kosovske Agencije za Statistiku (KAS), koja sprovodi Anketu o Investicijama u Javna Preduzeća za 2024 godinu na celoj teritoriji Kosova, obavljen je rad na popunjavanju upitnika prema njihovom izboru. Anketa se zasniva na Zakonu o Zvaničnoj Statistici - Zakon br.

04/L-36, prema kojem smo dužni da popunimo informacije potrebne u upitniku. U tu svrhu, takođe je obavljen intenzivan rad sa ciljem da se isti završi u roku koji zahteva KAS.

### VII.3. Marketinška aktivnost

Sektor Marketinga posluje u okviru Odeljenja za Razvoj Poslovanja u Trainkos D.D., i uglavnom se bavi pripremom ugovora o prevozu, obradom analize budžeta prihoda za klijente, održavanjem kontakta i obavljanjem kontinuiranih poseta redovnim klijentima, predstavljanjem usluga kompanije Trainkos D.D., obavljanjem poseta potencijalnim klijentima, prihvatanjem zahteva za prevoz, obradom zahteva svih naših lokalnih i međunarodnih partnera i obradom ponuda svim klijentima.

Pored gore navedenih aktivnosti, Sektor Marketinga sprovodi i druge aktivnosti u oblasti promocije i upravlja budžetom rashoda Sektora Marketinga za promociju usluga Trainkos D.D., putem različitih marketinških kanala.

Sektor marketinga je u 2024 godini upravljao budžetom rashoda od oko 10,000.00 Evra na nivou prodaje, od čega smo planirali prihode od oko 1,150,000.00 Evra, što znači da su troškovi marketinga učestvovali sa samo 0.86% u ukupno ostvarenim prihodima. Sektor marketinga prethodno izrađuje godišnji plan Sektora marketinga kako bi se utvrdili ciljevi i strategije koje će razvijati tokom 2025 godine, pored aktivnosti u oblasti svakodnevne rutine, kao i u oblasti propagande i medija koje se razvijaju u ovom sektoru na osnovu Poslovnog plana Trainkos D.D..

U poređenju sa prethodnom godinom, sektor marketinga u 2025 godini ima budžet od 9,000.00 Evra na raspolaganju za promociju usluga Trainkos D.D., što znači da ima isti iznos raspoloživih sredstava, ali manje nego u prethodnoj godini, gde se prema prihodima od prodaje predviđenim pregledom poslovnog plana na nivou kompanije očekuje da će oni biti oko 1,000,000.00 Evra tokom cele 2025 godine, što znači da su troškovi marketinga učestvovali sa samo 0.90% od ukupnih planiranih prihoda.

*Od lokalnih klijenata sa kojima smo potpisali aneks ugovora za transport do 31.12.2023. godine, samo jedan klijent nije produžio ugovor. Vredi napomenuti da je tokom sastanka održanog krajem 2024 godine, strateški partner „NewCo Ferronikeli“ izrazio jasno interesovanje za pokretanje međunarodnog transporta rude. Međutim, realizacija ove usluge ostala je neizvodljiva zbog infrastrukturnih ograničenja, tačnije zatvaranja saobraćaja na železničkoj pruzi Han i Elezit - Lešak, kao rezultat radova na njenoj rehabilitaciji.*

Br.	Ime kompanije	Ime i Prezime	Predstavnik	Mesto	Roba za transport
1.	New Co Ferronikeli	Cemil	Acar	Drenas	Nikel ruda i ugalj

*Međunarodni klijenti/partneri koji su potpisali ugovor o transportu sa Trainkos D.D., za 2025 godinu su ukupno tri (3) partnera, a isti su imali potpisan ugovor i tokom 2023 godine, sa izuzetkom klijenta/partnera Schenker DB i Fershped AD. Treba napomenuti da su ovi partneri koji su potpisali ugovor o transport su međunarodni, isti su imali potpisan ugovor i 2024 godine, sa izuzetkom klijenta/partnera Schenker DB i Fershped AD.*

*U nastavku predstavljamo listu međunarodnih partnera:*

Br.	Ime kompanije	Ime i Prezime	Predstavnik	Mesto	Roba za transport
1.	NAVICO SHIPPING DOO	Zlatko Crvenkoski	Stefan Stefanovski	Skopje - Makeqonia	Sve vrste
2.	CARGO LOGISTC DOO	Zoran Bakraceski	Marjan Veleovski	Skopje - Makeqonia	Sve vrste
3.	ARGO LOGISTIC INT	Viktor Tatabitovski	Viktor Tatabitovski	Skopje - Makeqonia	Sve vrste

*Klijent/partner Ščenker DB i Feršped AD nisu potpisali ugovor za 2025 godinu. Prekid saobraćaja na železničkom segmentu Han i Elezit - Lešak, kao rezultat procesa rehabilitacije, takođe je imao direktan uticaj na aktivnost drugih međunarodnih partnera.*

Na osnovu gore prikazanih podataka, Sektor za Marketing je tokom perioda Januar – Decembar 2025 godine bio angažovan u realizaciji aktivnosti predviđenih Godišnjim planom rada sektora, kao i ostvarivanju ciljeva definisanih Biznis Planom za 2025 godinu.

Sektor za Marketing je realizovao aktivnosti koje se odnose prvenstveno na izradu ugovora o transportu, obradu analiza budžeta prihoda za redovne klijente, održavanje kontakta sa domaćim i međunarodnim klijentima i partnerima, kao i prijem zahteva za korišćenje sredstava Trainkos D.D., uglavnom u svrhe snimanja različite prirode, koje su nakon odobrenja dalje procesuirane. Takođe su pripremljene konkretne ponude za putovanja vozom za Putnički Saobraćaj.

Što se tiče učešća u oblasti promocije, nismo bili prisutni na mnogim marketinškim kanalima zbog veoma visokih troškova, te smo sredstva trošili na što optimalniji način, uzimajući u obzir i zahtev OPRP-a da se svi rashodi Sektora za Marketing minimizuju zbog lošeg finansijskog stanja na nivou preduzeća.

#### **VII.4. Razmatranje mogućnosti za obavljanje drugih delatnosti prema licenci koju poseduje TRAINKOS-a**

Tokom 2025 godine naše aktivnosti su ostale u okviru minimalnih operativnih ograničenja, što nas sprečava da se proširimo na druge usluge koje nam licenca dozvoljava (kao što su drumski prevoz, skladištenje, popravke itd.). Međutim, TRAINKOS D.D., je jasno identifikovao sve pravne i operativne mogućnosti koje poseduje. Posvećeni smo tome da, kako se prilike ukažu, preduzmemo neophodne korake za diverzifikaciju naših usluga, kako bismo odgovorili na zahteve železničkog sektora i nacionalnih transportnih strategija.

## VIII. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Statistički prikaz vrsta ugovora, starosti zaposlenih, rodne strukture, nacionalne strukture i obrazovne kvalifikacije zaposlenih u KŽ - Trainkos –D.D., je sledeći:

### Organizaciona Struktura

Struktura zaposlenih na osnovu kategorizacije KŽ - Trainkos – D.D., na dan 01. Januara 2025 i 31. Decembra 2025.				
Ukupan broj zaposlenih	01.01.2025		31.12.2025	
	173		148	
Vrednost	Vrednost u brojevima		Vrednost u procenat	
Datum	01.01.2025	31.12.2025	01.01.2025	31.12.2025
Prosečna starost radnika	48.13 %	48.16 %	%	%
U redovnom radnom odnosu	173	148	%	%
Mushko	149	128	86.12 %	86.48 %
Žensko	24	20	13.87 %	13.51 %
Srbi	1	1	0.57 %	0.67 %
Albanci	172	147	99.42 %	99.32 %
Sa osnovnim obrazovanjem	3	2	1.73 %	1.35 %
Sa SO (Srednjom Obrazovanje)	95	80	54.91 %	54.05 %
Sa stručnom kvalifikacijom	20	20	11.56 %	13.51 %
Sa visoku pripremom	2	2	1.15 %	1.35 %
Sa vrhunskom pripremom	53	44	30.63 %	29.72 %
Viši Zvaničnici	3	4	1.74 %	2.70 %
Odeljenje za Železničke Operacije	104	93	60.11 %	62.83 %
Administrativno Odeljenje	36	29	20.80 %	19.59 %
Odeljenje za Finansije	4	3	2.31 %	2.02 %
Odeljenje za Poslovno Planiranje i Razvoj	11	7	6.35 %	4.72 %
Kabinet GID	2	2	1.15 %	1.35 %
Kancelarija za Nabavke	3	2	1.74 %	1.35 %
Jedinica za Internu Reviziju	1	1	0.57 %	0.67 %
Sektor za Kontrolu, Bezbednost i Kvalitet	9	7	5.20 %	4.72 %

**Napomena:** Gornja tabela ne uključuje članove Upravnog Odbora.

Tokom 2025 godine došlo je i do promena u ukupnom broju zaposlenih u Preduzeću. Sledeća tabela opisuje uzroke promena koje su se dogodile/uticale na ove promene:

Br.	Naslov	Januar	Februar	Mart	Total
1	Aktivan na početku meseca	173	162	162	159
2	Penzionisan	1	0	0	1
3	Napustio/Otpušten	10	0	2	12
4	Dao otkaz	0	0	1	1

5	Zaposlen	0	0	0	0
6	Učestalost na kraju meseca	173	162	162	
7	Aktivan na kraju meseca	162	162	159	

Br.	Naslov	Aptil	Maj	Juni	Total
1	Aktivan na početku meseca	159	156	156	160
2	Penzionisan	0	0	0	0
3	Napustio/Otpušten	0	0	0	0
4	Dao otkaz	3	0	0	3
5	Zaposlen	0	0	4	4
6	Učestalost na kraju meseca	159	156	160	
7	Aktivan na kraju meseca	156	156	160	

Br.	Naslov	Juli	August	Septembar	Total
1	Aktivan na početku meseca	160	153	149	146
2	Penzionisan	2	3	0	5
3	Napustio/Otpušten	1	0	0	1
4	Dao otkaz	4	2	3	9
5	Zaposlen	0	1	0	1
6	Učestalost na kraju meseca	160	154	149	
7	Aktivan na kraju meseca	153	149	146	

Br.	Naslov	Oktober	Novembar	Decembar	Total
1	Aktivan na početku meseca	146	147	149	148
2	Penzionisan	2	0	0	2
3	Napustio/Otpušten	0	0	0	0
4	Dao otkaz	2	1	1	4
5	Zaposlen	5	3	0	8
6	Učestalost na kraju meseca	151	150	149	
7	Aktivan na kraju meseca	147	149	148	

Na osnovu podataka u gornjoj tabeli, može se videti da je ukupan broj zaposlenih na dan 01.01.2025 godine bio 173, dok je na dan 31.12.2025 godine bilo 148 zaposlenih.

## IX. SUDSKI POSTUPCI

### IX.1. Sudski Sporovi

Tokom perioda Januar - Decembar 2025 godine Pravna Kancelarija preduzeća preduzela je sve neophodne radnje za najbolje moguće zastupanje u pravnim stvarima pred svim institucijama Republike Kosovo. U tabeli ispod, predstavicećemo održana ročišta, preduzete radnje u svojstvu tužioca, tuženog, poverioca i dužnika, kao i sudske presude.

	Opis	Vrednost u €
1.	<p>Tokom ove godine održano je 28 sesija:C.nr.76/14, KE.nr.634/23, C.nr.609/21, KE.nr.229/23, C.nr.3500/14, C.nr.184/23, KE.nr.634/23, KE.nr.531/23,3763/17,C.nr.184/23,KE.nr.531/23,C.nr.184/23,C.nr.184/23,C.nr.609/21, P.nr.3763/17, KE.nr.531/23, C.nr.609/21, C.nr.140/25,57PL1-TS-1105/24, P.nr.3763/17,C.nr.154A/23, C.nr.154A/23, C.nr.4645/25, C.nr.302/16, C.nr.154A/23, C.nr.302/16, C.nr.724/17, C.nr.463/10. I primili 16 poziva za sesija.</p>	
2.	<p>Dana 06.01.2025 godine primili smo podnesak sa preciznim tužbenim zahtevom od strane Av.Msc.V. K., u predmetu naknade štete C.br.609/21, tužilac R. L., tuženi: Kosovske Železnice - Trainkos – D.D., itd.</p> <p>Dana 07.02.2025 godine, održana je glavna ročišta u Osnovnom sudu u Peći u predmetu naknade štete C.br.609/21, tužilac R. L., tuženi Kosovske Železnice - Trainkos - D.D., itd. Tokom sednice, mi kao tužena strana, na osnovu odgovora na tužbu i na osnovu saobraćajnog veštačenja kojim je tužilac proglašen krivim, zahtevali smo od suda da više ne bude stranka u postupku.</p> <p>Dana 26.02.2025 godine, od Osnovnog suda u Peći, primili smo saobraćajno veštačenje veštaka ING L.L.C. Sejdi Berisha, veštak za saobraćaj i mašine, u predmetu C.br.609/21, tužilac R.L., tuženi Kosovske Železnice - Trainkos - D.D., itd., gde je veštak utvrdio da je nesreću uzrokovala zajednička nepažnja ova tri faktora: vozača vozila, opštine Peć i Infrakosa - D.D.</p> <p>Dana 05.05.2025 godine, u Osnovnom sudu u Peći, učestvovali smo na glavnoj ročištu u predmetu naknade štete C.br.609/21, tužilac R. L., tuženi Kosovske Železnice - Trainkos - D.D., itd. Nakon iskaza tuženih, nastavljen je dokazni postupak i postavljena su pitanja saobraćajnom veštaku Sejdiju Berisha. Nakon sesije pitanja i odgovora, sud je doneo odluku da će sledeće ročište biti zakazano nakon što sud primi završeno veštačenje, o čemu će stranke biti obaveštene na redovan način.</p> <p>Dana 19.05.2025 godine, od sudskog finansijskog veštaka Uke Sadiku - ecc, dipl., primili smo dopunu finansijskog veštačenja u predmetu</p>	9,900.00€

	<p>naknade štete C.br.609/21, tužilac R. L., tuženi Kosovske Železnice - Trainkos - D.D., itd. U prilogu finansijskog veštačenja Osnovnog suda u Peći, primili smo poziv za sednicu u istom predmetu 16.06.2025 godine u 10:00 časova.</p> <p>Dana 16.06.2025 godine, u Osnovnom sudu u Peći, učestvovali smo na glavnoj ročištu u predmetu naknade štete C.br.609/21, tužilac R. L., tuženi Kosovske Železnice - Trainkos - D.D., itd. Nakon iskaza tuženih, nastavljen je dokazni postupak i postavljena su pitanja saobraćajnom veštaku Sejdiju Berisha. Nakon sesije pitanja i odgovora, sud je doneo odluku da će sledeće ročište biti zakazano nakon što sud primi završeno veštačenje, o čemu će stranke biti obaveštene na redovan način.</p> <p>Dana 19.06.2025 godine, primili smo podnesak od strane advokata V. K. u kojem je detaljno opisan zahtev u predmetu naknade štete C.br.609/21, tužilac R.L., tuženi Trainkos – D.D., itd.</p> <p>Dana 21.07.2025 godine, od Osnovnog suda u Peći, primili smo Presudu C.br.609/21 u predmetu naknade štete, tužilac R.L., tuženi Kosovske Železnice Trainkos - D.D. itd. Tužbeni zahtev tužioca, kojim je tražio da se tuženom Trainkosu - D.D. naloži da tužiocu isplati tražene iznose, odbija se kao potpuno neosnovan.</p> <p>Dana 07.08.2025 godine od R. L., koga zastupa advokat V. K., primili smo žalbu na presudu Osnovnog suda u Peći, br. 609/21 od 09.07.2025 godine.</p>	
3.	<p>Dana 06.01.2025 godine, primili smo poziv od Osnovnog suda u Prištini za sudsku reviziju u predmetu naknade štete C.br.3500/14, tužioci Porodica J. i dr., tuženi Kosovske Železnice - Trainkos - D.D., i Infrakos - D.D., dana 18.02.2025 godine u 13:30 časova.</p> <p>Dana 18.02.2025 godine, u Osnovnom sudu u Prištini održano je ročište u predmetu naknade štete C.br.3500/14, tužioci porodica J, tuženi Kosovske Železnice Trainkos - D.D., i Infrakos - D.D., gde tužilac nije bio prisutan u sudnici ali je 18.02.2025 godine podneo sudu podnesak za povlačenje tužbe. S obzirom da su tužioci u ovoj pravnoj stvari podneskom za povlačenje tužbe povukli tužbu i da tuženi daju saglasnost za povlačenje tužbe tužilaca, sud, u skladu sa odredbom člana 261. stav 2. ZPP, donosi Rešenje kojim se konstatuje povlačenje tužbe tužilaca protiv tuženih u vezi sa ovom stvari, o čemu će odlučiti posebnim rešenjem i stranke će biti obaveštene u zakonskom roku.</p> <p>Dana 26.02.2025 godine, primili smo presudu Osnovnog suda u Prištini u predmetu naknade štete C.br.3500/14, u pravnom predmetu tužilaca Porodica J i dr., tuženih Kosovske Železnice Trainkos - D.D., i Infrakos - D.D., Presudom se utvrđuje da je tužba tužilaca povučena,</p>	10,000.00€

	s obzirom da su tužioci povukli tužbu i da su tuženi dali saglasnost za povlačenje tužbe, predmet ide na postupak pred a/a.	
4.	Dana 06.01.2025 godine, primili smo Rešenje Osnovnog suda u Peći kojim se tužba od 03.09.2020. godine, pod brojem C.br.1051/20, tužioca T. D. iz Opštine Peć, protiv tuženog Kosovske Železnice - Trainkos - D.D., sa predmetom spora naknada štete i vrednošću od 15.000 evra, smatra povučenom.	15,000.00€
5.	<p>Dana 06.01.2025 godine, od Osnovnog suda u Glogovu, primili smo poziv za glavnu raspravu u predmetu naknade štete C.br.79/14, tužioci Porodica M, tuženi: Kosovske Železnice - Trainkos - D.D., dana 17.01.2025 godine u 09:30 časova. U prilogu smo primili odgovor na tužbu opštine Glogovac.</p> <p>Dana 17.01.2025 godine, u Osnovnom sudu u Prištini - odeljenje u Glogovcu, održano je ročište u predmetu naknade štete C.br.79/14, tužioci porodica M., tuženi: 1. Kosovske Železnice - Trainkos - D.D., 2. Kosovske Železnice - Infrakos - D.D., 3. Opština Glogovac, 4. KEDS iz Prištine. Nakon izjava zastupnika, ovlašćeni zastupnik tužilaca tokom izjave predlaže Sudu ključnog svedoka za incident, takođe predlaže sudu da izvlačenje izvrši grupa veštaka za drumski saobraćaj i da sud po službenoj dužnosti predmet uputi Tehničkom fakultetu i da isti imaju dužnost da utvrde okolnosti nesreće. Sud donosi Odluku: Usvaja se predlog da se sasluša jedan od svedoka, dok će u vezi sa dokazima putem veštačenja od strane grupe veštaka, Sud odlučiti posebnom odlukom.</p> <p>Dana 13.02.2025 godine, od Osnovnog suda u Prištini - Odeljenje u Glogovcu u predmetu naknade štete C.br.79/14, tužioci Porodica M, tuženi 1. Kosovske Železnice Trainkos - D.D., primili smo Rešenje kojim se usvaja predlog tužilaca za izdavanje dokaza sa stručnim znanjem iz oblasti železničkog saobraćaja, imenuje se za veštake grupa stručnjaka sa Mašinskog fakulteta Univerziteta u Prištini koji će biti imenovani odlukom Dekana.</p>	66,000.00€
6.	Dana 06.01.2025 godine, primili smo od Vrhovnog suda Kosova Presudu u predmetu radnog spora REV.br.213/24, tužilac I. T., tuženi Kosovske Železnice Trainkos - D.D., Revizija tuženog se usvaja kao osnovana, presuda Apelacionog suda Kosova Ac.br.1874/16 od 12.06.2020 godine i presuda Osnovnog suda u Prištini C.br.999/12 od 05.01.2016. godine se menjaju i dopunjuju na sledeći način: Tužbeni zahtev tužioca se odbija kao neosnovan.	31,161.32€

7.	<p>Dana 06.01.2025 godine, primili smo poziv od Trgovinskog suda u Prištini za glavnu raspravu, koja će se održati u sudu 28.01.2025 godine u 09:00 časova, pravni osnov spora: Neosnovano bogaćenje KE.br.634/23, tužilac Kosovske Železnice Trainkos - D.D., protiv tuženog Rail Pro Sh.P.K., u prilogu smo primili i finansijsko veštačenje koje je sastavio Agim Sheqiri.</p> <p>Dana 28.01.2025 godine, održana je glavna rasprava u Trgovinskom sudu u Prištini u predmetu Neosnovano bogaćenje KE.br.634/22, tužilac Kosovske Železnice Trainkos - D.D., tuženi Rail Pro Shpk.</p>	47,311.49€
8.	<p>Dana 20.01.2025 godine, primili smo poziv od Trgovinskog suda u Prištini za glavnu ročište u predmetu naknade štete KE br. 229/23, tužilac Kosovske Železnice Trainkos - D.D., tuženi Fizičko osiguravajuće društvo "Luani" D.Š.K. Ročište će se održati 10.02.2025 godine u 10:00 časova.</p> <p>Dana 10.02.2025 godine, u Privrednom sudu u Prištini održano je ročište u predmetu naknade štete KE.br.229/23, tužilac Kosovske Železnice Trainkos - D.D., tuženi Fizičko osiguravajuće društvo "Luani" Sh.p.k., gde je tokom ročišta sud doneo Odluku o čitanju dokaza i prelasku na završnu izjavu, gde tužilac Trainkos - D.D., podnosi završnu izjavu u pisanoj formi.</p> <p>Dana 03.03.2025 godine, primili smo presudu KE br. 229/22 od Trgovinskog suda Kosova u predmetu naknade štete, tužilac Kosovske Železnice Trainkos - D.D., tuženi Fizičko osiguravajuće društvo "Luani" D.O.O., u presudi Tužbeni zahtev tužioca Trainkos - D.D., se delimično usvaja kao osnovan.</p> <p>Dana 07.03.2025 godine podneli smo žalbu Privrednom sudu u Prištini, drugostepenom veću, Odeljenju za ekonomske poslove, protiv presude Privrednog suda u Prištini - prvostepenog veća KE br. 229/22, u predmetu naknade štete, tužilac Kosovske Železnice Trainkos - D.D., tuženi Fizičko osiguravajuće društvo "Luani" Sh.p.k.</p> <p>Dana 12.03.2025 godine primili smo tužbu od strane advokata Labinot Buzuku, sa ovlašćenjem osiguravajuće kompanije Luani Physical Insurance Company Sh.p.k., upućenu Privrednom sudu Kosova - Prvostepenoj komori - Odeljenju za Ekonomske poslove za Drugostepenu komoru, tužilac Kosovske Železnice Trainkos - D.D., tuženi Luani Physical Insurance Company Sh.p.k., u predmetu naknade štete KE. br. 229/23</p>	16,703.00€
9.	<p>Dana 29.01.2025 godine, primili smo poziv od Osnovnog suda u Peći za ročište u predmetu naknade štete C. br. 184/23, tužilac G. B., tuženi Kosovske Železnice Trainkos - D.D..</p> <p>Dana 20.02.2025 godine, u Osnovnom sudu u Peći održano je ročište</p>	

	<p>u predmetu naknade štete C. br. 184/23, tužilac G. B., tuženi Kosovske Železnice Trainkos - D.D., gde smo tokom ročišta izjavili da pošto nas veštačenje ne proglašava krivim, zahtevali smo da tužilac povuče tužbu protiv Trainkosa - D.D..</p> <p>Dana 03.03.2025 godine primili smo podnesak sa preciznim tužbenim zahtevom od advokata Mustafe Kastratija, ovlašćenog zastupnika tužioca G.B. u predmetu C.br.184/23, tuženih Kosovskih Železnice Trainkos - D.D., Infrakos - D.D., Ministarstva infrastrukture, Regulatornog Tela za Železnice i Opštine Peć.</p>	4,500.00€
10.	<p>Dana 12.03.2025 godine, primili smo presudu Apelacionog suda Kosova u Pistini u predmetu br. Ac. nnr. n 986/2022 u spornom pravnom predmetu tužioca R.G., protiv tuženog KŽ - Trainkos - D.D., a predmet spora je naknada jubilarne nagrade.Odbija se kao neosnovana žalba tužioca R.G. iz sela Donje Studime, opština Vučitrn, a potvrđuje se presuda Osnovnog suda u Prištini, Opšte odeljenje, Građansko odeljenje, C. br. 4460/20 od 21.09.2021 godine.</p>	1,170.00€
11.	<p>Dana 12.03.2025 godine, primili smo od Osnovnog suda u Prištini Rešenje u spornom pravnom predmetu C. br. 522/2024, tužioca A. S. iz Prištine, protiv tuženog Kosovskih Železnice Trainkos - D.D..Tuženi KŽ - Trainkos - D.D., je dužan da, u roku od 15 dana od podnošenja tužbe, dostavi sudu odgovor na tužbu, u pisanoj formi u tri primerka, pod pretnjom procesnih posledica.Sastavili smo odgovor na tužbu u spornom pravnom predmetu C. br. 522/2024, tužilac A.S., tuženi KŽ - Trainkos - D.D., gde prema Osnovnom sudu u Prištini moramo dati odgovor u pisanoj formi u tri primerka u roku od 15 dana od podnošenja tužbe.</p>	
12.	<p>Od Vrhovnog suda Kosova dana 22.04.2025 godine primili smo Odluku Rev. E. br. 42/2024 u pravnom predmetu tužioca N.T.Š. „Etika“, protiv tuženog Trainkos – D.D., zbog naknade štete, odlučujući po reviziji tužioca podnetoj protiv presude Trgovinskog suda Kosova, Drugostepenog veća, K.DH.Š.II. br. 1482/2022. Sud je doneo odluku kojom se revizija tužioca N.T.Š. „Etika“ odbacuje kao nedozvoljena.</p>	30,553.78€
13.	<p>Dana 19.05.2025 godine primili smo Odluku Apelacionog suda Kosova u Prištini, u predmetu naknade štete br. 6038/2022, tužilac H. Sh., tuženi Kosovske Železnice - Trainkos - D.D.. Žalba tuženog Trainkosa - D.D., sa sedištem u Fushë Kosovë, usvaja se kao osnovana, presuda Osnovnog suda u Peći, filijala u Klini, Opšte odeljenje C. br. 155/14, od 27.05.2022. godine, poništava se i predmet se vraća istom na ponovno suđenje i vraćanje u sud.</p>	21,000.00€

14.	<p>Dana 02.07.2025 godine, od Apelacionog suda Kosova u Prištini, primili smo presudu A. br. 666/2022, tužilac Porodica Q, tuženi Kosovske Železnice - Trainkos - D.D.. Žalba tuženog Trainkosa - D.D., se odbija kao neosnovana, dok se presuda Osnovnog suda u Peći, Opšte odeljenje, C. br. 724/17, od 05.11.2021 godine, potvrđuje.</p> <p>Dana 30.07.2025 godine, podneli smo reviziju Osnovnom sudu u Peći za Vrhovni sud Kosova u Prištini, u predmetu C. br. 724/17, tužilac porodica Q, tuženi Kosovske Železnice - Trainkos - D.D..</p> <p>Dana 07.08.2025 godine, primili smo predlog za izvršenje od privatnog izvršitelja Destana Bujupaja u predmetu Porodica Q, br. 609/25 od 25.07.2025 godine, tuženi Kosovske Železnice - Trainkos - D.D..</p> <p>Dana 11.08.2025 godine, podneli smo prigovor protiv rešenja o izvršenju privatnom izvršitelju Destanu Bujupaju za Osnovni sud u Prištini, u predmetu izvršenja P. br. 609/25, tužilac Porodica, tuženi Kosovske Železnice - Trainkos - D.D..</p> <p>Dana 25.08.2025 godine, od Osnovnog suda u Peći, primili smo obaveštenje o sudskoj taksi za reviziju u iznosu od 40 evra u predmetu C. br. 724/17, tužilac Porodica Q, tuženi Kosovske Železnice - Trainkos - D.D., i taksa je plaćena prema dostavnici suda.</p> <p>Dana 28.08.2025 godine, primili smo Zaključak privatnog izvršitelja Destana Bujupaja kojim se Emin Plakaj imenuje za finansijskog veštaka u predmetu izvršenja P.br.609/25, Poverilac Porodica Q, uz koji smo primili i finansijsko veštačenje koje je pripremio finansijski veštak Emin Plakaj.</p> <p>Dana 18.11.2025 godine, podneli smo Predlog za određivanje mere obezbeđenja Osnovnom sudu u Peći u predmetu naknade štete pod brojem A.c. br. 666/2022, tužilac Porodica Q, tuženi Kosovske Železnice - Trainkos - D.D..</p> <p>Dana 09.12.2025 godine, primili smo Odluku Vrhovnog suda Kosova u predmetu C. br. 724/17, tužilac Porodica Q, tuženi Kosovske Železnice - Trainkos - D.D. kojom se revizija tuženog Kosovske Železnice - Trainkos - D.D., usvaja, presuda Apelacionog suda Kosova i presuda Osnovnog suda u Peći se poništavaju i predmet se vraća Prvostepenom sudu na ponovno suđenje.</p> <p>Dana 09.12.2025 godine, od Osnovnog suda u Peći, primili smo poziv za ročište u predmetu C. br. 724/17, tužilac Porodica Q, tuženi Kosovske Železnice - Trainkos - D.D., koje će se održati 18.12.2025 godine u 9:00 časova.</p>	83,001.97€
-----	---	------------

	<p>Dana 18.12.2025.godine učestvovali smo na sednici suda u Osnovnom sudu u Peći, u predmetu C. br. 724/17, stranka Porodica Q, gde je podneta pretpostavka za određivanje mere obezbeđenja. Tokom pretstavke, sud je direktno predlagaču obezbeđenja Trainkosu - D.D., dostavio kopiju odgovora na prigovor.</p>	
15.	<p>Dana 16.09.2025 godine primili smo od Osnovnog suda u Prištini - filijale u Fushë Kosovë - Građanskog odeljenja, poziv za sudsku reviziju pravnog predmeta predlagača Sh. S., koga zastupa advokat Qendrim Arifaj, radi poništenja odluke protiv predlagača Trainkosa - D.D., koji će biti podnet sudu 09.10.2025 godine u 11:00 časova.</p> <p>Dana 09.10.2025. godine u Osnovnom sudu u Prištini - Odeljenje u Fushë Kosovë održano je sednica u predmetu C. br. 154A/23 tužioca Sh. S, tuženog Kosovske Železnice - Trainkos - D.D.. Sud je presudio da u spisima predmeta nema dokaza da je tuženom uručena presuda za odgovor na tužbu zajedno sa spisima predmeta, te stoga sud dostavlja kopiju iste zajedno sa dokazima advokatu tuženog i sud je današnju sednicu odložio za 22.10.2025 u 14:00 časova.</p> <p>Dana 22.10.2025 godine, Osnovni sud u Prištini - Odeljenje u Fushë Kosovë održao je ročište u predmetu C.br. 154A/23, tužilac Sh.S, tuženi Kosovske Železnice - Trainkos - D.D.. Tokom ročišta, prihvatili smo spajanje dva predmeta, čime smo odgovorili na tužbu u predmetu C.br. 615A/23.</p> <p>Dana 18.11.2025 godine učestvovali smo na sednici u Osnovnom sudu u Fushë Kosovë u predmetu radnog spora C. br. 134A/23, tužilac Š. S, tuženi Kosovske Železnice - Trainkos - D.D., gde tužilac u izjašnjenju predlaže Sudu da imenuje veštaka iz finansijske oblasti i predlaže da se sasluša svedoka A. P. za odluku 492 u kojoj je bio član Komisije za žalbe. Sa naše strane, odgovor na tužbu je odbijen i Osnovni sud u Fushë Kosovë je u presudi naveo da će nakon prijema finansijskog veštačenja zakazati i sledeće sednicu.</p> <p>Dana 30.12.2025 godine primili smo od Osnovnog suda u Prištini – filijale u Fushë Kosovë – Građanskog odeljenja, poziv za sudsku reviziju pravnog predmeta predlagača Sh.S., koga zastupa advokat Qendrim Arifaj, radi poništenja odluke, protiv predlagača Trainkosa - D.D., da se pojavi na sudu 19.01.2026 godine u 09:30 časova. Uz poziv smo primili i finansijsko veštačenje.</p>	5,000.00€
16.	<p>Dana 24.09.2025 godine učestvovali smo na sednici u Osnovnom sudu u Prištini - Opšte odeljenje, u predmetu P. br. 3763/17 krivično delo iz člana 327/1, povređeni Trainkos - D.D., okrivljeni Sh.H. Sednica je odložena za drugi datum zbog toga što adrese okrivljenih nisu dostupne.</p>	
17.	<p>Dana 26.09.2025 godine, od Apelacionog suda Kosova u Prištini, primili smo presudu Ac.br. 5296/2022, tužilac Porodica G, tuženi</p>	

<p>Kosovske Železnice - Trainkos - D.D., i Opština Uroševač, kojom je žalba tužilaca delimično usvojena i obrazložena.</p> <p>Dana 26.09.2025 godine, od advokata Zekrije Gashi, primili smo urgenciju ovlašćenog lica iz Uroševaca za donošenje pravosnažne presude C. br. 2019: 164006, tužilaca porodice G, protiv tuženih Kosovske Železnice - Trainkos - D.D., i opštine Uroševac.</p> <p>Dana 24.10.2025 godine, podneli smo Vrhovnom sudu Kosova u Prištini Reviziju u predmetu C.br.463/10 tužioca Porodice G, tuženog Kosovske Železnice - Trainkos - D.D..</p> <p>Dana 27.10.2025 godine primili smo predlog za izvršenje - rešenje o izvršenju P. br. 446/2025 od privatnog izvršitelja Sheremet Livareke za porodicu G.</p> <p>Dana 31.10.2025 godine poslali smo Odbacivanje privatnog izvršitelja Šeremeta Livoreke Osnovnom sudu u Uroševu u predmetu P. br. 446/2025, tužilac Porodica G, tuženi Kosovske Železnice - Trainkos - D.D.. Podneli smo Predlog za određivanje mere obezbeđenja Osnovnom sudu u Uroševu, u predmetu naknade štete sa brojem A. br. 5296/2022, tužilac Porodica G, tuženi Kosovske Železnice - Trainkos - D.D..</p> <p>Dana 01.12.2025 godine, primili smo Rešenje Osnovnog suda u Uroševu u predmetu C. br. 330/25, tužilac Porodica G, tuženi Kosovske Železnice - Trainkos D.D., kojim se poziva predlagač Kosovske Železnice - Trainkos - D.D., da u roku od 3 dana dopuni i precizira predlog za određivanje mere, navodeći zahtev za meru i vrstu mere. Ukoliko se vrati neispravljen, tužba će biti odbačena.</p> <p>Dana 03.12.2025 godine podneli smo Specifikaciju za meru obezbeđenja Osnovnom sudu u Uroševu u predmetu C. br. 330/25, tužilac Porodica G, tuženi Kosovske Železnice - Trainkos - D.D..</p> <p>Dana 19.12.2025 godine primili smo poziv za ročište u predmetu naknade štete pod brojem C. br. 463/10, tužilac Porodica G, tuženi Kosovske Železnice - Trainkos - D.D.. Pozvani smo kao predlagači za meru obezbeđenja 22.12.2025 godine u 09:30.</p> <p>Dana 22.12.2025 godine učestvovali smo na sednici suda održanoj u Osnovnom sudu u Uroševu, u predmetu C. br. 463/10, stranka Porodica G. Sud je otvorio sednicu utvrdivši da za tuženog/protivpredlagača postoje dokazi da su isti redovno pozvani, ali da niko od njih nije bio prisutan na sednici i da nisu podneli nikakav zahtev ili obaveštenje za njeno odlaganje. Sednica je održana u odsustvu protivpredlagača, dok smo mi izjavili da ostajemo pri predlogu za određivanje mere obezbeđenja radi zaštite spornog iznosa u novcu.</p> <p>Dana 30.12.2025 godine od Osnovnog suda u Uroševu primili smo Rešenje C. br. 330/25 u predmetu naknade štete, tužilac Porodica G,</p>	<p>51,433.00€</p>
--	-------------------

	tuženi Kosovske Železnice - Trainkos - D.D.. Predlog predlagača KŽ - Trainkos - D.D., za određivanje mere obezbeđenja, se odbija.	
18.	<p>Dana 26.09.2025 godine, od Apelacionog suda Kosova u Prištini, primili smo Rešenje C. br. 13324/2025, tužilac N. D, tuženi Kosovske Železnice - Trainkos - D.D., kojim se žalba predlagača Trainkos - D.D., usvaja kao osnovana, a Rešenje Osnovnog suda u Prištini - Opšte odeljenje C. br. 1969/2018, od 11.10.2024 godine, poništava i predmet vraća istom sudu na ponovno razmatranje i vraćanje na suđenje.</p> <p>Dana 28.10.2025 godine održano je ročište u Osnovnom sudu u Prištini u predmetu C. br. 4645/25 Predlog Kosovske Železnice - Trainkos - D.D.. Protivpredlagač N.D. Od Osnovnog suda u Prištini - Opšte odeljenje primili smo Rešenje u predmetu C. br. 4645/25 u pravnoj stvari po predlogu predlagača Kosovske Železnice - Trainkos - D.D., protiv protivnika obezbeđenja N.D., za određivanje mere obezbeđenja, dodeljuje se garancija za obezbeđenje predmeta. Trainkos - D.D., je dužan da u roku od 7 dana uplati 10,000,00 evra na račun Sudskog saveta Kosova, u suprotnom će Sud odbiti Predlog za određivanje mere obezbeđenja.</p>	71,290.52€
19.	<p>Dana 27.10.2025 godine primili smo presudu u predmetu KE br. 531/23 tužilac Kosovske Železnice - Trainkos - D.D., tuženi Rejltrans od Privrednog suda Kosova, Veće prvog stepena, Odeljenje za ekonomske poslove.</p> <p>Dana 31.10.2025 godine poslali smo žalbu Privrednom sudu u Prištini - Veće prvog stepena Privrednom sudu u Prištini - Veće drugog stepena u predmetu KE br. 531/23 tužilac Kosovske Železnice - Trainkos - D.D., tuženi „Rejltrans“.</p> <p>Dana 19.11.2025 godine od Privrednog suda Kosova primili smo žalbu ovlašćenog advokata A.D., tuženog Rejltrans DOO, koju je odlukom Privrednog suda, Veće prvog stepena vratilo u korist kompanije gde smo mi tužioci.</p>	
	<p>Dana 05.11.2025 godine imali smo sednicu u Osnovnom sudu u Klini u predmetu C. br. 302/16 P. C., ali sednica nije održana već je odložena za 04.12.2025 godine.</p> <p>Dana 04.12.2025 godine učestvovali smo na sednici u Osnovnom sudu u Klini, u predmetu izvršenja C. br. 302/16, tužilac P. C, tuženi Kosovske Železnice - Trainkos - D.D., tokom izlaganja zastupnika tužioca primili smo podnesak za osporavanje veštačenja koji je išao u korist Kompanije. Sud donosi Odluku da se sledeća sednica zakazuje za 23.01.2026 u 13:10 časova i ova važi umesto poziva.</p>	
	Dana 01.12.2025 godine, od Osnovnog suda u Prištini, Opšteg odeljenja, primili smo Rešenje u predmetu izvršenja PP. br. 49/2023, poverilac Kosovske Železnice - Trainkos - D.D., protiv dužnika N.T. Herolindi, gde se prema stavu suda postupak izvršenja prekida ako u	

roku od 6 meseci poverilac ne dostavi nove informacije u vezi sa obustavljenim predmetom.	
---	--

Tabela 8.1

## IX.2. Tabela sudskih sporova

Železnice Kosova–Trainkos D.D., su tokom 2026 godine očekuje se 63 sudska spora. Tabela ispod prikazuje broj sporova i njihovu kategorizaciju za koje se mogu preduzeti procesne radnje:

Br.	VRSTE SPOROVA	////////
1.	Radni sporovi	13
2.	Sporovi za naknadu štete	25
3.	Sporovi za naplatu duga	4
4.	Sporovi iz upravnog spora	1
5.	Predmeti u izvršnom postupku	19
6.	Predmeti u krivičnom postupku	1
	Ukupno	63

Tabela 8.2.

## X. ZAKLJUČAK

KŽ - Trainkos D.D. tokom 2025 godine, uprkos naporima i angažmanu, nije uspeo da ostvari planiranja i ciljeve utvrđene u Poslovnom Planu za ovu godinu. Prepreke su bile raznovrsne, brojni i dugotrajni problemi postali su smetnja u realizaciji planova i razvoju Preduzeća.

Ipak, uprkos svim poteškoćama, neki od uspeha postignutih kroz preduzete mere tokom ove godine obećavaju za Preduzeće i bili su neophodni za prevazilaženje njegove teške situacije. Budžetska smanjenja i racionalno korišćenje drugih resursa Preduzeća u velikoj meri su uticali na sanaciju stanja i smanjenje troškova u 2025 godini.

Prepreke koje su se pojavile u realizaciji projekta rehabilitacije Linije 10-t železničke pruge skoro su prevaziđene, a ove godine očekujemo da Linija Hani i Elezit bude spremna za operaciju. Početkom železničkog saobraćaja na ovoj liniji, za Trainkos će se otvoriti nove mogućnosti, ali će se istovremeno povećati i izazovi.

Stanje železničkih vozniha sredstava Preduzeća, koja su zastarela i malobrojna, nesumnjivo povećava potrebu i zahtev za njihovom obnovom. Proces unapređenja železničkog sistema, zajedno sa strateškim planovima EU za funkcionisanje Osnovne Železničke Mreže Evrope, kao i zahtevi koji proizilaze iz potrebe za reformom ovog sistema u Jugoistočnoj Evropi, zahtevaju adekvatnu pripremu za njegovu realizaciju, uključujući i železnička vozna sredstva u skladu sa standardima. Ispunjavanje kriterijuma Interoperabilnosti putem ITS standarda i ispunjavanje kriterijuma/zahteva iz Akcionog Plana za Sporazum o Stabilizaciji i pridruživanju (SSP), kao i drugih zahteva koje Trainkos mora da ispuni kao sastavni deo železničkog sistema Republike Kosova, predstavlja i predstavljaće izazov.

Verujemo da ćemo uz podršku Akcionara pronaći puteve i mogućnosti za investiranje u vozna sredstva, bilo putem grantova ili drugih oblika finansiranja od strane finansijskih institucija.

Naša stalna posvećenost ostaje u svakodnevnim angažovanjima za dalji razvoj Preduzeća i pružanje što boljih usluga našim klijentima.

**Kosovo Polje,**

**Mart 2026**

Agron Statovci  
*Agron Statovci*  
Glavni Izvršni Direktor

